



Vahva vuosi Valmetille

Yhtiökokous 2019

Pasi Laine, Toimitusjohtaja

Sisältö

- 1 Valmet tänään
- 2 Taloudellinen kehitys vuonna 2018
- 3 Liiketoimintalinjojen ja alueiden kehittyminen
- 4 Strategia ja uudet kasvun kiihdyttäjät
- 5 GL&V -yritysosto
- 6 Tulosoheistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät



Valmet tänään

Valmet tänään – markkinajohtaja ainutlaatuisella tarjoomalla



Ainutlaatuinen tarjooma

- Markkinoiden laajin tarjooma, jossa yhdistyvät prosessiteknologia, palvelut ja automaatio
- Tutkimukseen ja tuotekehitykseen 66 miljoonaa euroa



Markkinajohtajuus

- Johtava markkina-asema kaikilla markkinoilla
 - Sellu #1–2
 - Energia #1–3
 - Kartonki #1
 - Pehmopaperi #1
 - Paperit #1
 - Palvelut #1–2
 - Automaatio #1–3

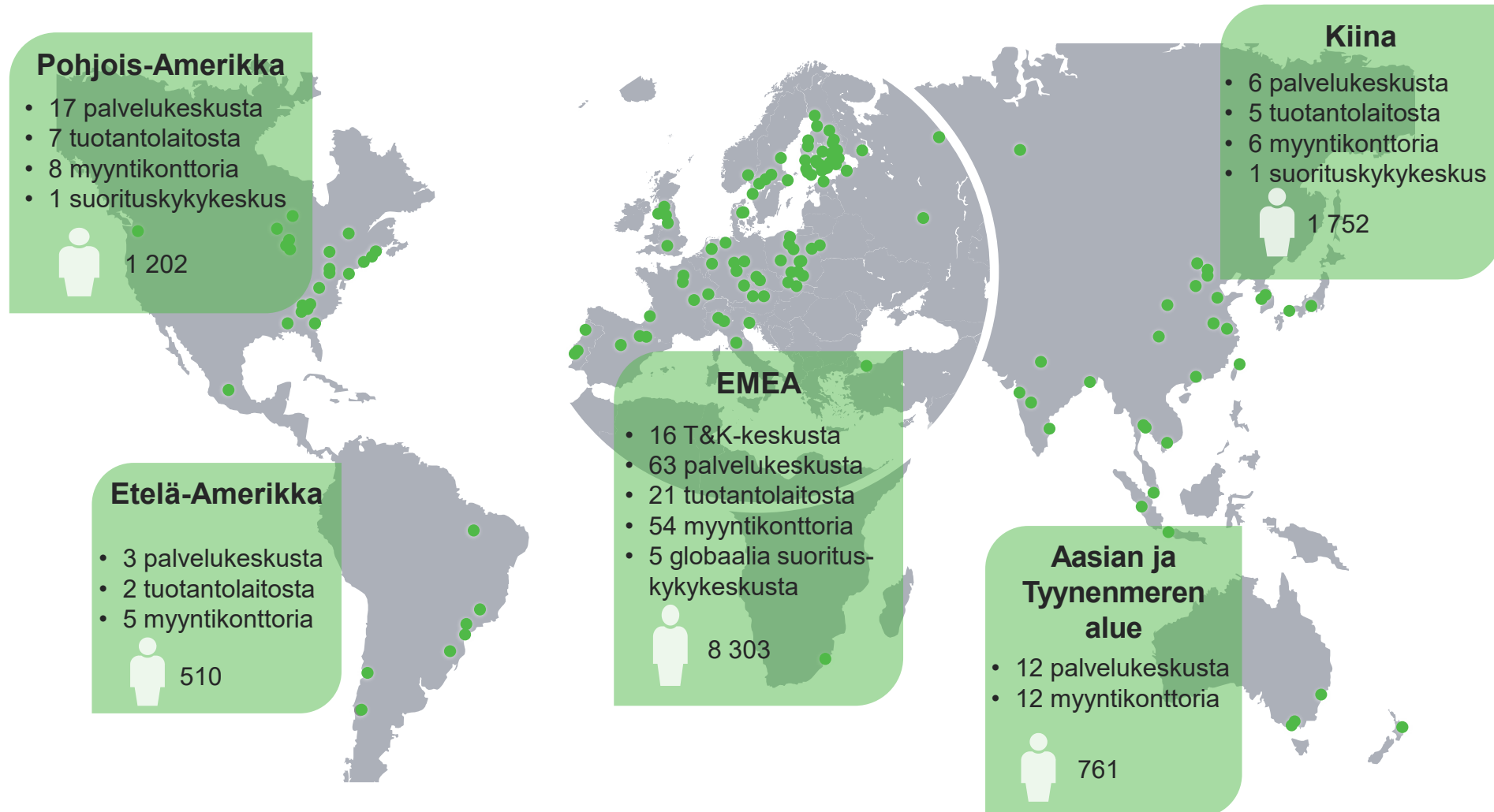


Johtaja vastuullisuudessa

- Sustainability 360° -ohjelma yhdistää kestävän kehityksen avainprosesseihimme
- Viisi vuotta peräkkäin Dow Jones -kestävän kehityksen indeksissä

Vahva, globaali läsnäolo lähellä asiakkaitamme

Yli 100 palvelukeskusta, 85 myyntikonttoria, 35 tuotantolaitosta, 16 T&K-keskusta, 7 suorituskykykeskusta



Henkilöstön lukumäärä 31.12.2018

Johtoryhmä



Pasi Laine
Toimitusjohtaja



Kari Saarinen
Talousjohtaja



Julia Macharey
Johtaja, Henkilöstö ja liiketoiminnan kehitys



Anu Salonsaari-Posti
Markkinointi- ja viestintäjohtaja

Liiketoimintalinjat



Aki Niemi
Johtaja, Palveluliiketoimintalinja



Sami Riekkola
Johtaja, Automaatioliiketoimintalinja



Bertel Karlstedt
Johtaja, Sellu ja energia - liiketoimintalinja



Jari Vähäpesola
Johtaja, Paperiliiketoimintalinja

Alueet



Dave King
Johtaja, Pohjois-Amerikan alue



Celso Tacla
Johtaja, Etelä-Amerikan alue



Vesa Simola
Johtaja, EMEA-alue



Xiangdong Zhu
Johtaja, Kiinan alue



Jukka Tiitinen
Johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue

Taloudellinen kehitys 2018

Valmet vuonna 2018

Saadut tilaukset

3 722 miljoonaa euroa

Liikevaihto

3 325 miljoonaa euroa

Vertailukelpoinen EBITA

257 miljoonaa euroa

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali

7,7 %

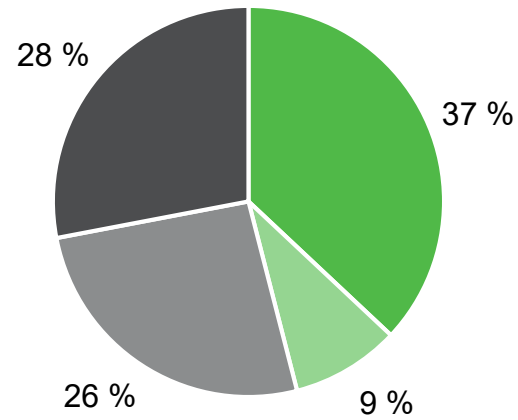
Tilaukanta

2 829 miljoonaa euroa

Henkilöstö

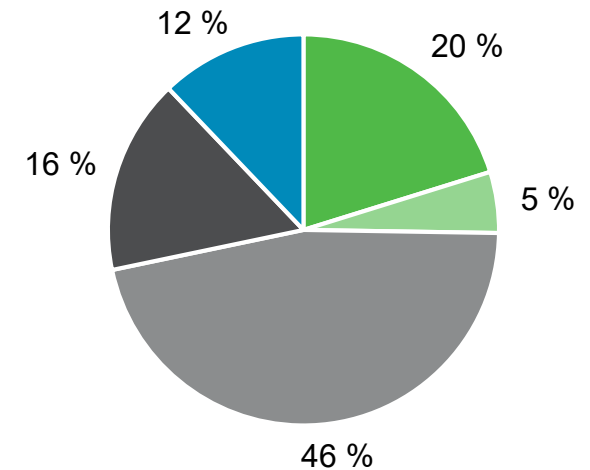
12 528

Liikevaihto liiketoimintalinjoittain



- Palvelut
- Automaatio
- Sellu ja energia
- Paperit

Liikevaihto alueittain



- Pohjois-Amerikka
- Etelä-Amerikka
- EMEA
- Kiina
- Aasian ja Tyynenmeren alue

Yhteenveto taloudellisesta kehityksestä vuonna 2018

Milj. euroa	2018	2017	Muutos
Saadut tilaukset	3 722	3 272	14 %
Tilaukanta ¹	2 829	2 458	15 %
Liikevaihto	3 325	3 058	9 %
Vertailukelpoinen EBITA	257	218	18 %
% liikevaihdosta	7,7 %	7,1 %	
Tulos per osake, euroa	1,01	0,81	25 %
Osinko per osake, euroa	0,65²	0,55	18 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja ³	19 %	14 %	
Liiketoiminnan rahavirta	284	291	-3 %
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	-23 %	-11 %	



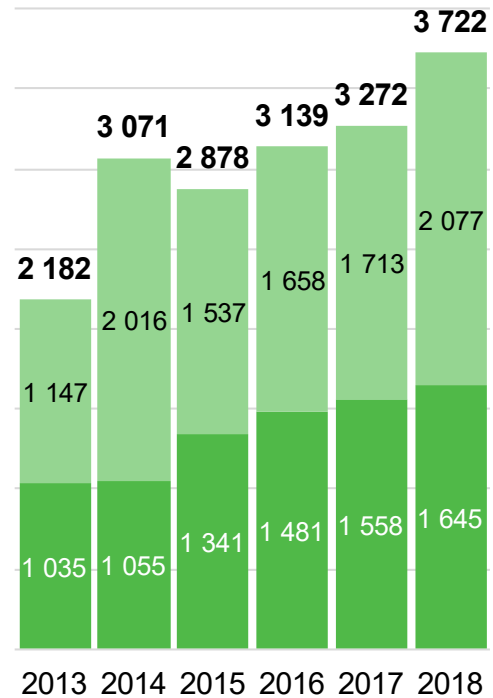
1) Kauden lopussa

2) Hallituksen ehdotus

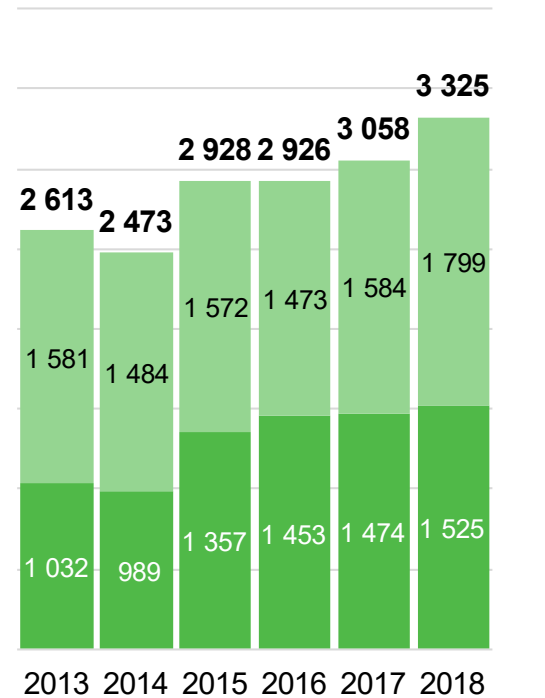
3) Vuoden 2017 lukujen laskennassa on käytetty oikaisemattomia lukuja vuodelta 2016.

Valmetin kehitys jakautumisesta lähtien

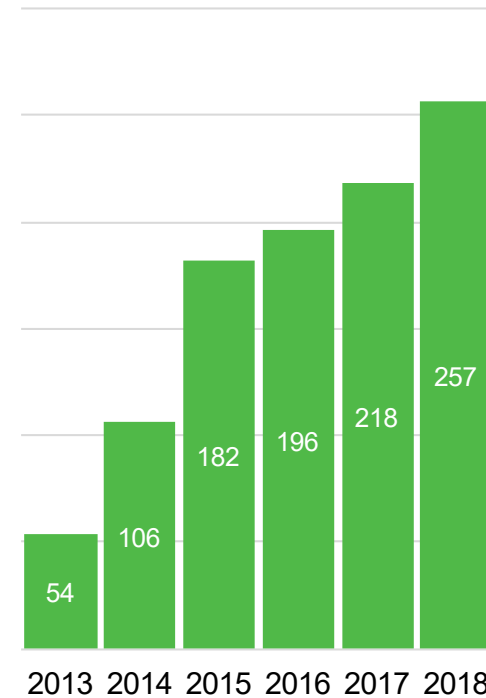
Saadut tilaukset
(milj. euroa)



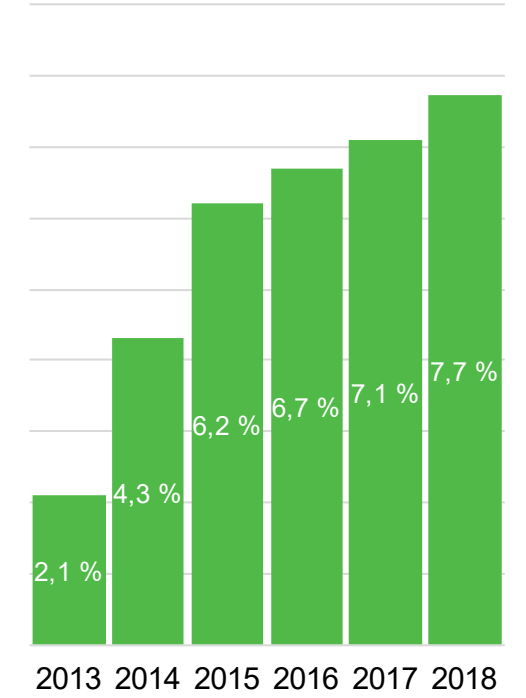
Liikevaihto
(milj. euroa)



Vertailukelpoinen
EBITA (milj. euroa)



Vertailukelpoinen
EBITA-marginaali (%)



■ Sellu ja energia- ja Paperit -liiketoimintalinjat
■ Palvelut- ja Automaatio -liiketoimintalinjat

■ Sellu ja energia- ja Paperit -liiketoimintalinjat
■ Palvelut- ja Automaatio -liiketoimintalinjat

■ Vertailukelpoinen EBITA

■ Vertailukelpoinen EBITA-marginaali

2013 luvut carve-out -perusteisesti



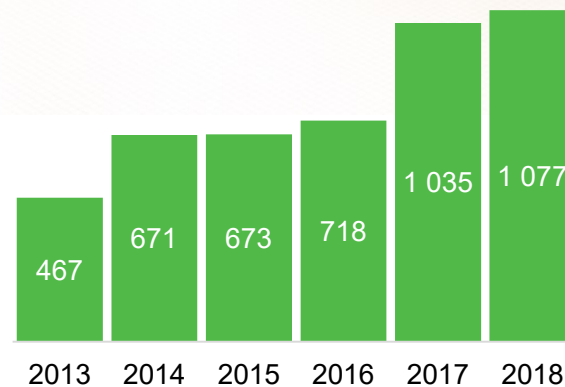
Liiketoimintalinjojen ja alueiden kehittyminen

Paperi- ja kartonkiteknologioiden kysyntä jatkui vilkkaana

- Lukuisia uusia tilauksia
 - uusille kartongin tuotantolinjoille
 - koneuusinoille
 - uusille pehmopaperilinjoille
- Vuoden aikana julkaisimme
 - 6 kartonkilinjan tilausta
 - 8 pehmopaperilinjan tilausta
 - ja käynnistimme onnistuneesti 15 pehmopaperikonetta



Paperit-liiketoimintalinja
Saadut tilaukset (milj. euroa)



Advantage QRT -pehmopaperiteknologia lanseerattiin

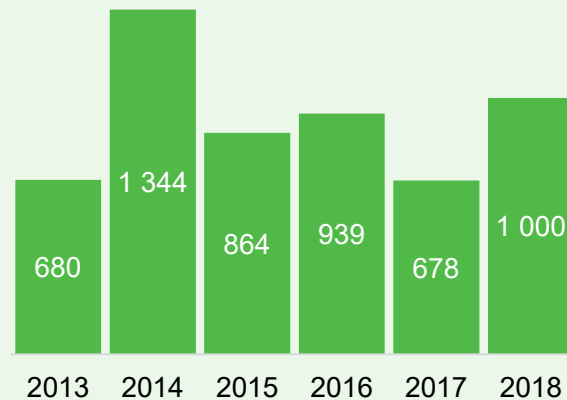
- Uusi teknologia pehmopaperin valmistukseen
- Premium ja ultra-premium paperin laatu ja matala energian kulutus

Entistä parempaa kilpailukykyä sellu- ja energiamarkkinoilla

- Sellu
 - Pienet ja keskisuuret investoinnit selluteollisuudessa jatkuivat
 - Suuret tehdasinvestoinnit alkoivat virkistyä
- Energia
 - Monipolttoainekattiloiden kysyntä oli hyvällä tasolla, ja saimme useita toimitussopimuksia
 - Teimme läpimurron rikkipesurijärjestelmien markkinoilla, saadut tilaukset noin 190 miljoonaa euroa

Sellu ja energia -liiketoimintalinja

Saadut tilaukset (milj. euroa)



Compact cooking G3 lanseerattiin

- Uusi sellun keittoteknologia
- Hyödyt
 - Korkea saanto
 - Matala energiankulutus
 - Helppo ylläpito
 - Korkea käytettävyys

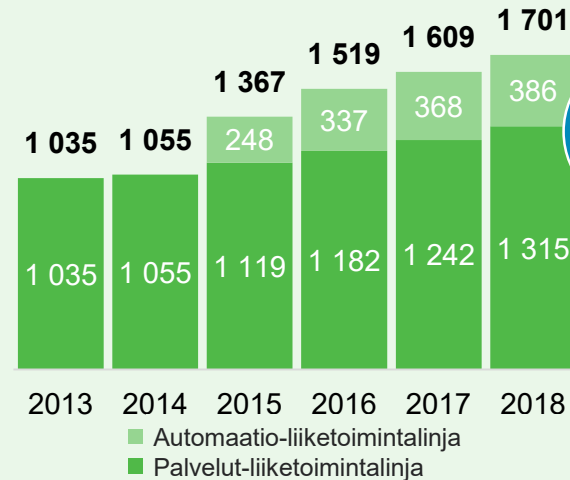


Johdonmukaista etenemistä ja kasvua vakaassa liiketoiminnassa

- Vahvaa kehitystä palveluissa
 - Merkittävä palvelujemme muutosohjelma Shared Journey Forward jatkui
 - Paransimme palvelujemme globaalia läsnäoloa lähellä asiakkaitamme
- Automaatioliiketoiminta kehittyi vakaasti
 - Automaattioratkaisujemme kysyntä jatkui aktiivisena sellu-, paperi-, energia- ja prosessiteollisuudessa
 - Ostimme Enertechnixin Yhdysvalloissa täydentämään automaattioratkaisujamme

Vakaa liiketoiminta

Saadut tilaukset (milj. euroa)



Kasvu
~10 %
CAGR

Orgaaninen kasvu
~5 %
CAGR

Asiakkaat ovat innostuneita Valmetin uusista suorituskykykeskuksista

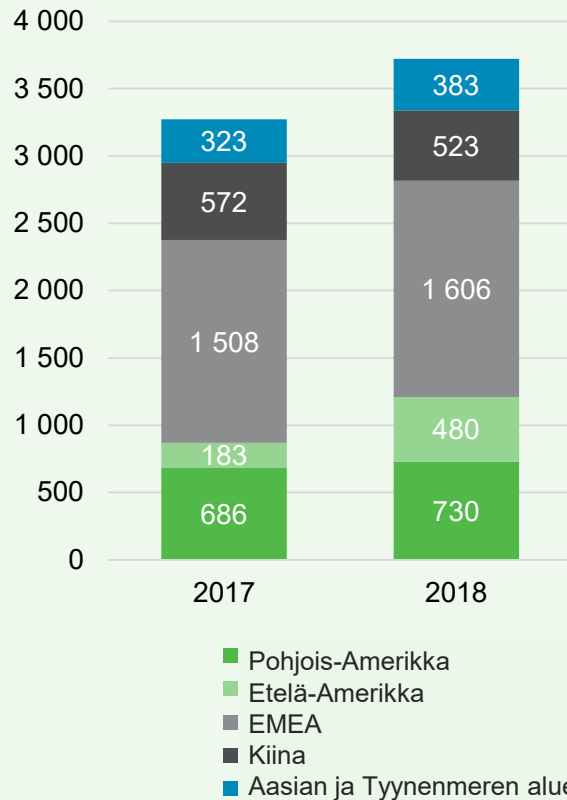
- Viisi suorituskykykeskusta eri asiakasteollisuuksille ja kaksi paikallista keskusta, Shanghai ja Atlanta



Alueiden kehittyminen vuonna 2018

Saadut tilaukset alueittain

(milj. euroa)



Pohjois-Amerikka

- Palvelujemme maantieteellinen kattavuus parani
- Kartongin tuotantolinja ja laaja automaatiopaketti Ohioon Yhdysvalloissa

EMEA

- Pakkauskartonkilinja Saksaan
- Monipolttoainekattila ja savukaasujen puhdistuslaitos Suomeen
- Laaja paperikoneuudistus Italiaan

Kiina

- Läpimurto Kiinan kattilamarkkinoilla - neljä uutta kattilatilausta
- Viides ja kuudes peräkkäinen pakkauskartonkilinjatilaus samalle asiakkaalle

Etelä-Amerikka

- Palvelujemme maantieteellinen kattavuus parani
- Avainteknologian toimitussopimus sellutehdasinvestointiin Chileen
- Kaksi pehmopaperilinjaa Argentiinaan



Aasian ja Tyynenmeren alue

- Monipolttoainekattila ja savukaasujen puhdistuslaitos Japaniin
- Pehmopaperikone Intiaan
- Lukuisia automaatio- ja palvelusopimuksia



Strategia ja uudet kasvun kiihdyttäjät

Valmetin tie eteenpäin

Missiomme

Uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia

Strategiamme

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyistä prosessiteknologiaa, palveluita ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjontamme ja palvelutapamme avulla.

Must-Win-tavoittemme

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

Kasvun kiihdyttäjät

- Kenttäpalvelut
- Teollinen internet ja digitalisaatio

Visiomme

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelemisessa

Arvomme



Asiakkaat

Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä.



Uudistuminen

Edistämme uutta ajattelua ja luomme tulevaisuutta



Erinomaisuus

Parannamme suoritustamme joka päivä saavuttaaksemme tavoittemme



Ihmiset

Teemme tuloksia yhdessä

Megatrendit

- Resurssitehokas ja puhdas maailma
- Digitalisaatio ja uudet teknologiat
- Tiedostava, globaali ja kaupunkilaistunut kuluttaja

Johdonmukaista kehitystä painopisteissä vuonna 2018



Erinomainen asiakasosaaminen

- Jatkoimme uuden palvelumallin jalkauttamista globaalisti
- Valmetin asema suosituimpana prosessiteknologian toimittajana vahvistui entisestään



Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa

- Panostimme tutkimukseen ja tuotekehitykseen 66 miljoonaa euroa
- Uusien tuotteiden osuus saaduista tilauksista oli ~30 % vuonna 2018



Erinomaiset prosessit

- Leap Forward -ohjelma uuden toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) käyttöönottamiseksi edistyi
- Systemaattinen työturvallisuuden kehittäminen jatkui tuloksellisena - LTIF oli 2,3 vuonna 2018



Voittajajoukkue

- Yli tuhat osallistujaa globaaleissa koulutusohjelmissa vuonna 2018
- Täytimme 37 % avoimista tehtävistä sisäisesti ja edistimme näin henkilöstön sisäistä liikkuvuutta

Uudet kasvun kiihdyttäjät edistävät kasvua paremmalla kannattavuudella

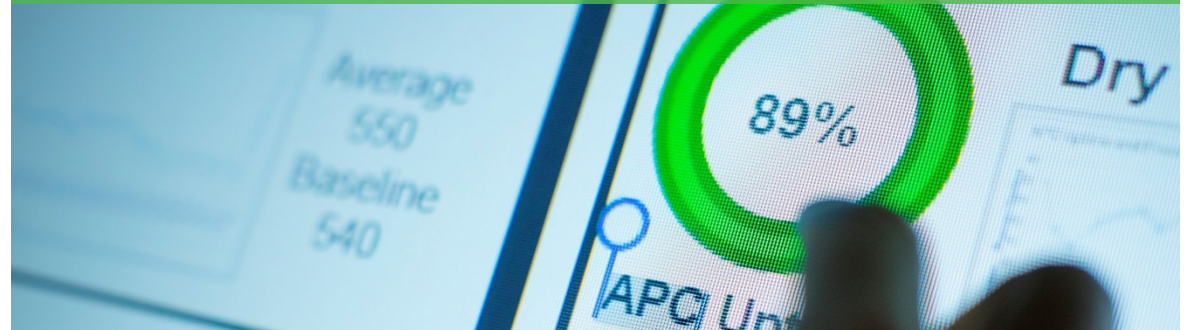
Tulla kenttäpalvelujen edelläkävijäksi



Tavoitteenamme on kehittää alan johtavat kenttäpalvelut

- Kenttäpalvelujen tarjooma
 - Päivittäinen kunnossapito
 - Huoltoseisokit
 - Vuosiseisokit
 - Kunnossapito ja tuotantoprosessin tuki
- Kenttäpalveluosaaminen ja tapa toimia

Johtajuus Teollisessa Internetissä ja digitalisaatiossa



Haluamme hyödyntää digitalisaation tuomat mahdollisuudet täysimittaisesti

- asiakasvuorovaikutuksessa
- omassa tarjoomassamme
- sisäisissä prosesseissamme ja työympäristössämme

Tarjoamme asiakkaillemme jatkuvasti uusia teollisen internetin sovelluksia

GL&V -yritysosto

Valmet kehittää toimintaansa ja ostaa GL&V:n

Yritysosto vahvistaa palvelukyvykkyyttämme ja teknologiatarjontaamme globaalisti

- Allekirjoitimme 26. helmikuuta 2019 sopimuksen pohjoisamerikkalaisen GL&V:n ostamisesta
- GL&V toimittaa teknologioita ja palveluita sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti
- Kaupan arvioidaan toteutuvan aikaisintaan 1. huhtikuuta 2019
- Kaupan piiriin eivät kuulu GL&V:n Ruotsin Karlstadissa sijaitsevat toiminnot



Avaintietoja ostetuista toiminnoista

Liikevaihto vuonna 2018	~160 miljoonaa euroa
EBITA-marginaali vuonna 2018	~11 %
Henkilöstön lukumäärä	~630
Yrityskaupan arvo ¹	~113 miljoonaa euroa

1) Velaton arvo riippuen tavanomaisista yrityskaupan toteuttamisen jälkeisistä oikaisueristä.



Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus vuodelle 2019

Tulosohjeistus



Valmet arvioi, että liikevaihto vuonna 2019 kasvaa verrattuna vuoteen 2018 (3 325 milj. euroa), ja että tulos (vertailukelpoinen EBITA) vuonna 2019 kasvaa verrattuna vuoteen 2018 (257 milj. euroa). Tulosohjeistus edellyttää GL&V:n oston toteutumista.

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät

		Q1/2018	Q2/2018	Q3/2018	Q4/2018
Palvelut		Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
Automaatio		Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
Sellu ja energia	Sellu	Heikko	Heikko	Tyydyttävä	Tyydyttävä
	Energia	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Tyydyttävä
Paperit	Kartonki ja paperi	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
	Pehmopaperi	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Tyydyttävä

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät perustuvat asiakasaktiiviteettiin (50 %) sekä Valmetin kapasiteetin käyttöasteeseen (50 %) ja on annettu seuraavalle kuudelle kuukaudelle kyseisen vuosineljänneksen päättymisestä. Asteikko on "heikko–tyydyttävä–hyvä".

Olennainen huomautus

TÄRKEÄÄ: Seuraava koskee tätä dokumenttia, siihen liittyvää suullista esitystä joko Valmetin (jäljempänä ”Yhtiö”) tai sitä edustavan henkilön toimesta sekä kyselytilaisuuksia, jotka seuraavat suullisia esityksiä (nämä yhdessä jäljempänä, ”Informaatio”). Informaatiota saavana sitoudut noudattamaan seuraavia ehtoja.

Mahdollisten sijoittajien tulee suorittaa omat itsenäiset tutkimuksensa ja arviointinsa koskien Yhtiön liiketoimintaa ja taloudellista tilaa ennen Yhtiön arvopapereita koskevan sijoituspäätöksen tekemistä.

Informaatio ei ole suunnattu tai tarkoitettu jaettavaksi tai käytettäväksi missään valtiossa tai muulla lainkäyttöalueella mikäli Informaation jakelu tai käyttö olisi vastoin lakia tai määräyksiä tai vaatisi rekisteröintiä tai lisensointia tällaisella lainkäyttöalueella. Informaatio ei ole tarjous merkitä tai ostaa Yhtiön arvopapereita eikä se muodosta suositusta koskien mitään arvopapereita.

Mitään Yhtiön arvopapereita ei ole tarjottu tai myyty, suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin, eikä mitään Yhtiön arvopapereita ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään vuoden 1933 Yhdysvaltojen Arvopaperilain (muutoksineen) (jäljempänä ”Yhdysvaltain arvopaperilaki”) tai minkään Yhdysvaltojen osavaltion arvopaperilakien mukaisesti, eikä niitä saa siten tarjota tai myydä tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Yhdysvaltain Arvopaperilain Regulation S – säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai Yhdysvaltain arvopaperimarkkinalain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperimarkkinalakeja noudattaen.

Informaatio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Kaikki lausumat, jotka eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat Yhtiön tämänhetkisiin odotuksiin ja arvioihin Yhtiön taloudellisesta tilasta, liiketoiminnan tuloksesta, suunnitelmista, tavoitteista, tulevaisuuden tuloksesta ja liiketoiminnasta. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä jotka eivät ole Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien piirissä, mikä voi vaikuttaa Yhtiön todelliseen tulokseen, suoritukseen tai sen saavutuksiin olennaisesti, verrattuna tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyyn, tai niihin sisältyvään odotettuun tulokseen, suoritukseen tai saavutukseen. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat lukuisille oletuksille, jotka liittyvät Yhtiön nykypäivän ja tulevaisuuden strategiaan sekä Yhtiön tulevaisuuden liiketoimintaympäristöön.

Informaatio on annettu tämän dokumentin päivämääränä. Informaatiota ei ole itsenäisesti vahvistettu eikä sitä tulla päivittämään. Yhtiö ei tule erikseen päivittämään tai tarkistamaan Informaatiota. Tiedossa käytetyt markkinatiedot, joita ei ole johdettu mistään tietystä lähteestä, ovat Yhtiön arvioita eikä niitä ole itsenäisesti vahvistettu.

