



Vahva vuosi ja merkittävä strateginen edistysaskel Valmetille

Yhtiökokous 2022
Pasi Laine, Toimitusjohtaja

Esityksen sisältö

- 1 Valmet tänään
- 2 Taloudellinen kehitys vuonna 2021
- 3 Vahva globaali läsnäolo ja osaavat alueorganisaatiot
- 4 Tulosohteistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät
- 5 Valmetin ja Neleksen sulautumisen eteneminen



Valmet tänään

Valmet tänään

Johtava prosessiteknologioiden, palveluiden ja automaation toimittaja ja kehittäjä sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle



Yli **220** vuotta
teollista historiaa

Vahva globaali läsnäolo

- 100 huolto- ja palvelukeskusta
- 98 myyntikonttoria
- 43 tuotantolaitosta
- 16 T&K-keskusta

8 peräkkäistä vuotta
Dow Jones –kestävän
kehityksen indekseissä

Ainutlaatuinen ja kilpailukykyinen tarjooma

Paperit

- Kartonki-, pehmopaperi- ja paperikoneet
- Uudistukset ja lajinvaihdot

Sellu ja energia

- Sellutehtaat
- Monipolttoainekattilat
- Ympäristöjärjestelmät

Palvelut

- Vara- ja prosessiosat
- Kulutusosat
- Huolto-, seisokki- ja ulkoistuspalvelut
- Prosessien tuki ja optimointi

Automaatio

- Automaatiojärjestelmät
- Teollisen internetin ratkaisut



Asiakashyödyt keskiössä

Valmetin tie eteenpäin

Missiomme

Uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia

Strategiamme

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyistä prosessiteknologiaa, palveluita ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjoomamme ja palvelutapamme avulla.

Must-Win-tavoittemme

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

Kasvun kiihdyttäjät

- Kenttäpalvelut
- Teollinen internet ja digitalisaatio

Visiomme

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelemisessa

Arvomme



Asiakkaat

Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä.



Uudistuminen

Edistämme uutta ajattelua ja luomme tulevaisuutta



Erinomaisuus

Parannamme suoritustamme joka päivä saavuttaaksemme tavoittemme



Ihmiset

Teemme tuloksia yhdessä

Megatrendit

- Resurssitehokas ja puhdas maailma
- Digitalisaatio ja uudet teknologiat
- Tiedostava, globaali ja kaupunkilaistunut kuluttaja

Päivitetty kestävä kehityksen ohjelma

Sustainability 360° -ohjelmamme kattaa koko arvoketjun

Ympäristö

Edistämme kiertotaloutta ja ympäristötehokkuutta ja vähennämme CO₂ päästöjä koko arvoketjussa. Tavoitteenamme on mahdollistaa täysin hiilineutraali tuotanto asiakkaillemme vuoteen 2030 mennessä.

Yhteiskuntavastuu

Vaalimme sitouttavaa työympäristöä, sitoudumme henkilöstömme ja kumppaniemme terveyden ja turvallisuuden varmistamiseen ja olemme vastuullinen yritys kansalainen.

Hyvä hallintotapa

Noudatamme eettisiä toimintaperiaatteita, varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden ja raportoimme läpinäkyvästi.



Valmetin ilmasto-ohjelma: Kohti hiilineutraalia tulevaisuutta

Ohjelma lanseerattiin maaliskuussa 2021 ja se on käynnistynyt hyvin

Tavoitteet koko arvoketjulle vuoteen 2030 mennessä

TOIMITUSKETJU

- 20%

CO₂ -päästöjen vähentäminen

OMA TOIMINTA

- 80%

CO₂ -päästöjen vähentäminen

VALMETIN TEKNOLOGIOIDEN KÄYTTÖVAIHE

- 20%

Valmetin nykyisten teknologioiden energiankulutuksen vähentäminen

100%

Hiilineutraalituotanto

- Valmetin ilmasto-ohjelma asettaa kunnianhimoiset tavoitteet hiilidioksidipäästöjen vähentämiselle sekä konkreettiset toimenpiteet kattaen koko arvoketjun. Tavoitteet saavutetaan ilman päästöjen kompensointia.
- Ohjelma on linjassa Pariisin ilmastopimuksen 1,5°C tavoitteen ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden kanssa.
- Science Based Targets –aloite (SBTi) on validoinut ja hyväksynyt Valmetin ilmastotavoitteet osaksi ilmastomuutoksen ehkäisyä

Johtoryhmä



Pasi Laine
Toimitusjohtaja



Kari Saarinen
Talousjohtaja



Julia Macharey
Johtaja, Henkilöstö ja liiketoiminnan kehitys



Anu Salonsaari-Posti
Johtaja, Markkinointi, viestintä ja kestävä kehitys

Liiketoimintalinjat



Aki Niemi
Johtaja, Palveluliiketoimintalinja



Sami Riekkola
Johtaja, Automaatioliiketoimintalinja



Bertel Karlstedt
Johtaja, Sellu ja energia - liiketoimintalinja



Jari Vähäpesola
Johtaja, Paperiliiketoimintalinja

Alueet



Jukka Tiitinen
Johtaja, Pohjois-Amerikan alue



Celso Tacla
Johtaja, Etelä-Amerikan alue



Vesa Simola
Johtaja, EMEA-alue



Xiangdong Zhu
Johtaja, Kiinan alue



Petri Paukkunen
Johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue



Taloudellinen kehitys vuonna 2021

Valmet vuonna 2021

Saadut tilaukset

4 740 milj. euroa

Liikevaihto

3 935 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA

429 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA- marginaali

10,9 %

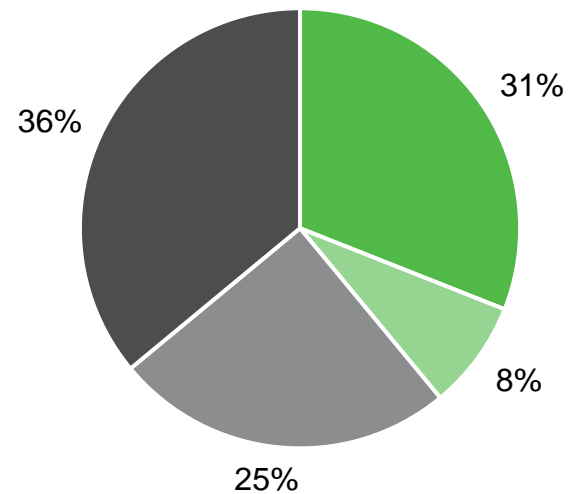
Tilaukanta

4 096 milj. euroa

Henkilöstö

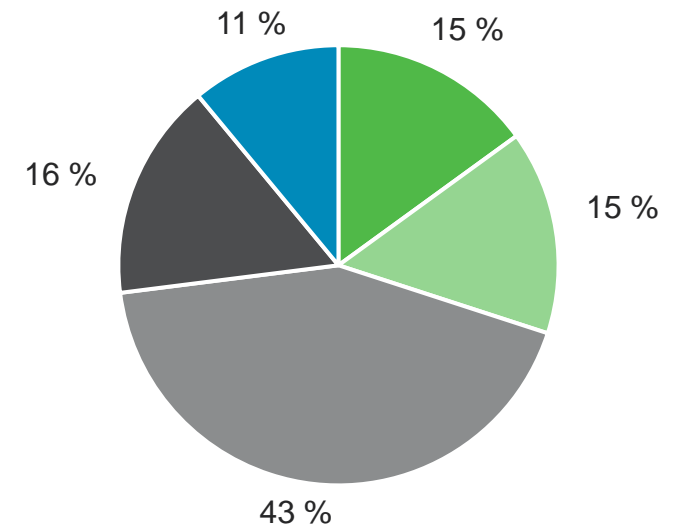
14 246

Saadut tilaukset liiketoimintalinjoittain



- Palvelut
- Automaatio
- Sellu ja energia
- Paperit

Saadut tilaukset alueittain



- Pohjois-Amerikka
- Etelä-Amerikka
- EMEA
- Kiina
- Aasian ja Tyynenmeren alue

Avainluvut

| Milj. euroa | 2021 | 2020 | Muutos |
|---|---------------|-------|--------|
| Saadut tilaukset | 4 740 | 3 653 | 30 % |
| Tilaukanta ¹ | 4 096 | 3 257 | 26 % |
| Liikevaihto | 3 935 | 3 740 | 5 % |
| Vertailukelpoinen EBITA | 429 | 365 | 18 % |
| % of liikevaihdosta | 10,9 % | 9,8 % | |
| EBITA | 448 | 355 | 26 % |
| Liikevoitto (EBIT) | 399 | 319 | 25 % |
| % liikevaihdosta | 10,1 % | 8,5 % | |
| Tulos per osake, euroa | 1,98 | 1,54 | 28 % |
| Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja ² | 24 % | 22 % | |
| Liiketoiminnan rahavirta | 482 | 532 | -9 % |
| Nettovelkaantuneisuusaste ¹ | -7 % | 13 % | |

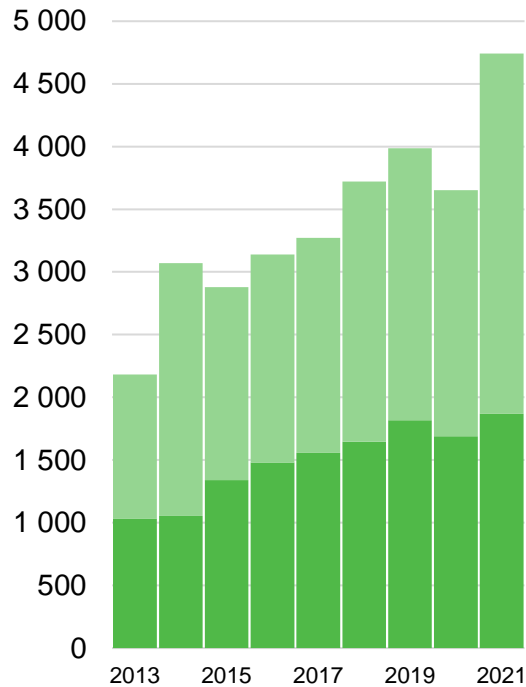
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät: 19 milj. euroa vuonna 2021 (-10 milj. euroa vuonna 2020)
 Valmetin investoinnilla Nelekseen oli 14,2 milj. euron positiivinen vaikutus EBITA:an vuonna 2021
 Valmetin investoinnilla Nelekseen oli 1,1 milj. euron positiivinen vaikutus liikevoittoon vuonna 2021

- 1) Kauden lopussa
- 2) Annualisoitu



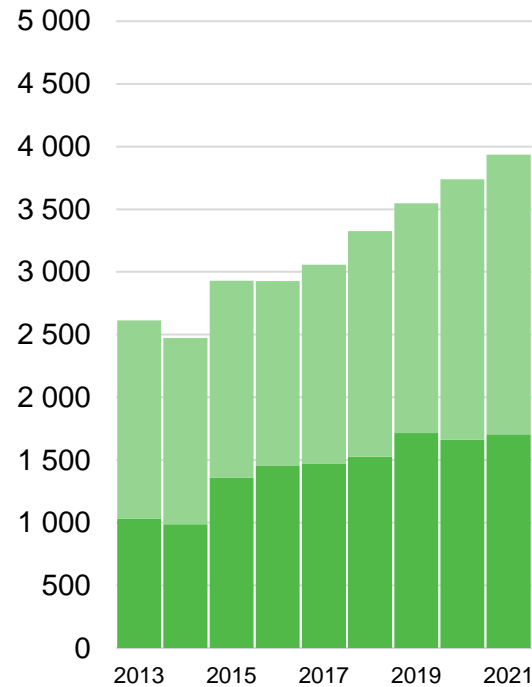
Valmetin kehitys vuodesta 2013 lähtien

Saadut tilaukset
(milj. euroa)



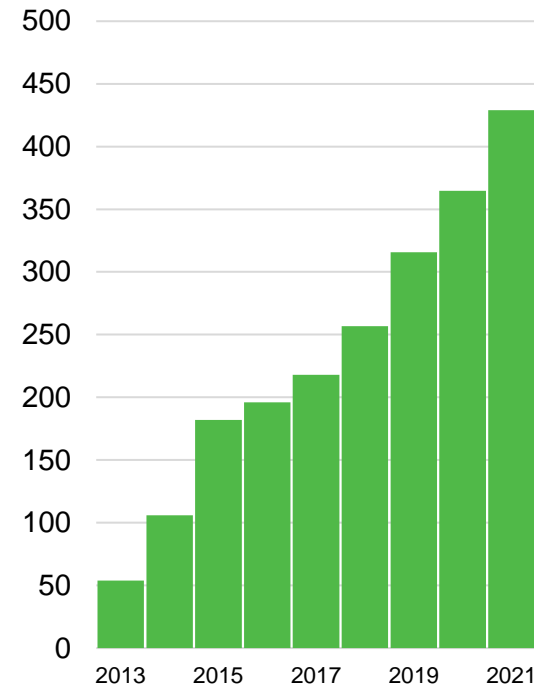
■ Sellu ja energia- ja Paperit-liiketoimintalinjat
■ Palvelut- ja Automaatio-liiketoimintalinjat

Liikevaihto
(milj. euroa)



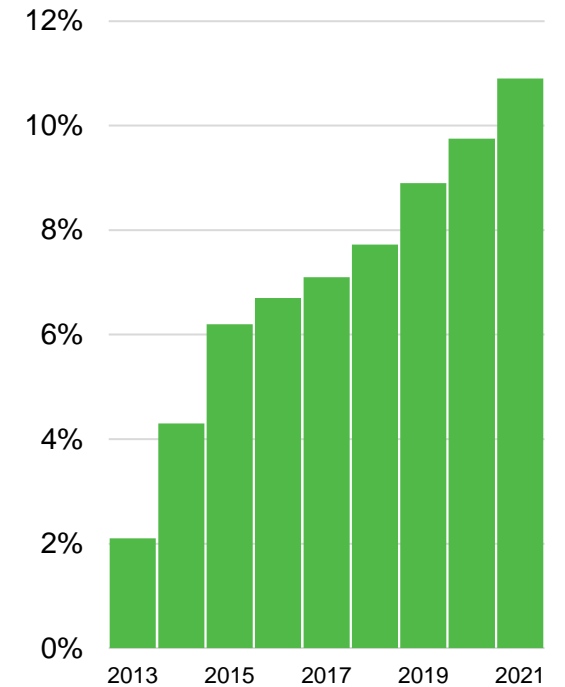
■ Sellu ja energia- ja Paperit-liiketoimintalinjat
■ Palvelut- ja Automaatio-liiketoimintalinjat

Vertailukelpoinen
EBITA (milj. euroa)




■ Vertailukelpoinen EBITA

Vertailukelpoinen
EBITA-marginaali (%)



■ Vertailukelpoinen EBITA-marginaali

2013 luvut carve out -perusteisesti



Vahva globaali läsnäolo ja osaavat
alueorganisaatiot

Pohjois-Amerikka

Vahva palvelumarkkina, jossa hyvät mahdollisuudet uusille teknologiaprojekteille

Aktiivinen markkina uusille projekteille. Laaja, ikääntyvä laitekanta luo kysyntää palveluille, automaatiolle sekä koneuudistuksille

- 18 palvelukeskusta
- 12 tuotantolaitosta
- 11 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus

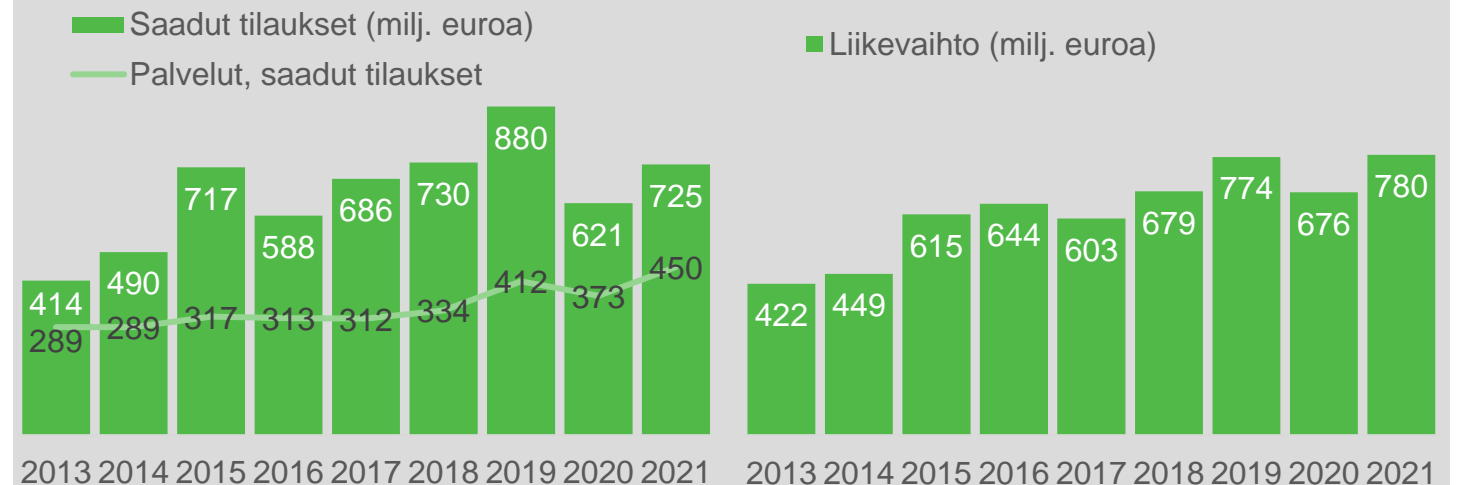


1 500



Tapahtumia 2021

- Jo kolmas kartonginvalmistuslinja samalle asiakkaalle Yhdysvaltoihin
- Vahvaa kehitystä palveluliiketoiminnassa



Etelä-Amerikka

Vahva selluprojektien markkina on myös aktiivinen kartonki- ja pehmopaperikoneiden markkina

Aktiivinen markkina sellu-, kartonki- ja pehmopaperiteknologialle, palveluille ja automaatiolle

- 4 palvelukeskusta
- 2 tuotantolaitosta
- 6 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus

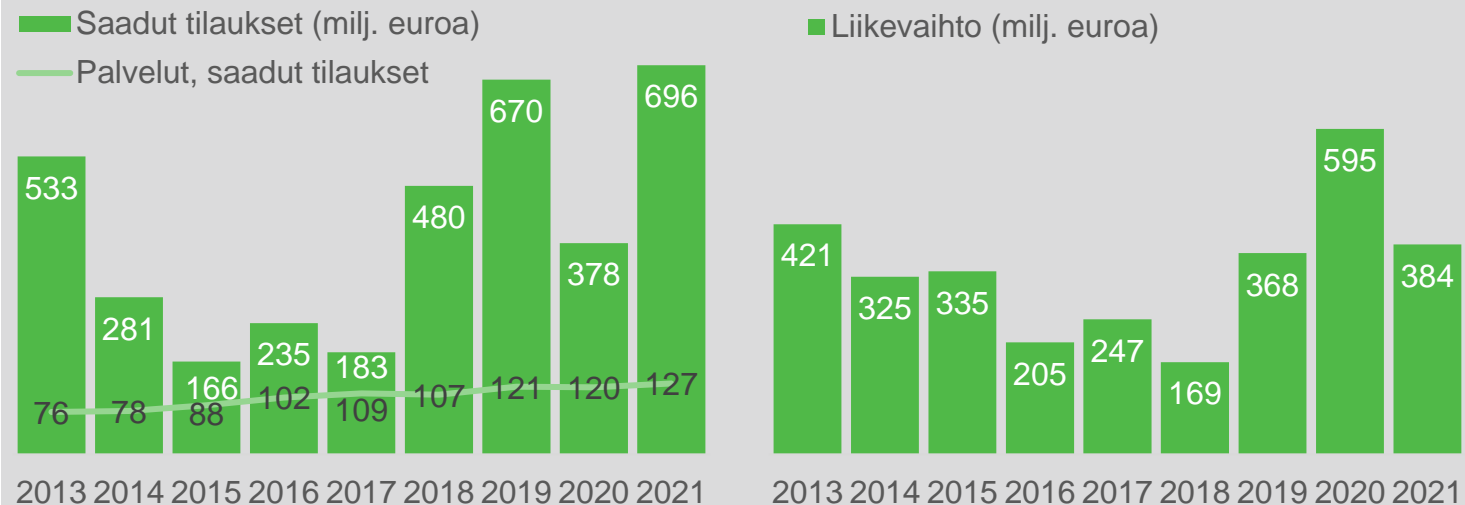


600



Tapahtumia 2021

- Merkittävä sellu- ja kartonkiteknologiatilaus Brasiliaan sisältäen kattavat automaatiotratkaisut ja teollisen internetin ratkaisuja
- Tärkeä teknologia- ja automaatiotilaus sellutehtaan modernisointiin Brasiliassa



EMEA – Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

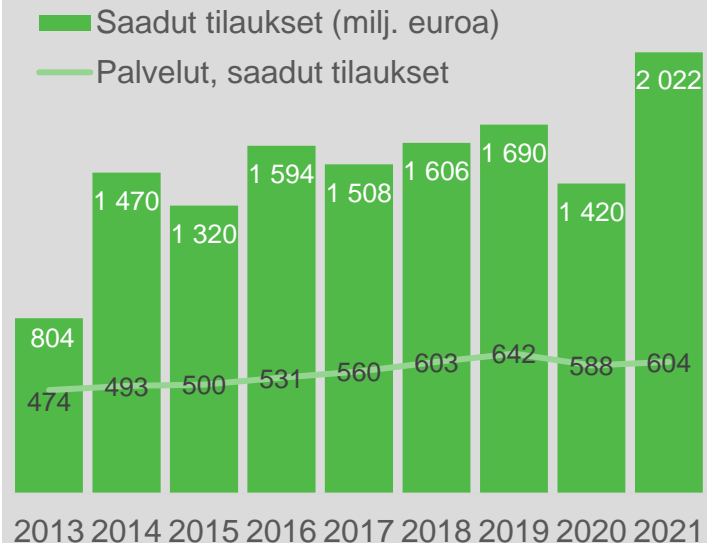
Valmetin suurin ja kaikille liiketoiminnoille merkittävä markkina-alue, jossa laaja asennettu laitekanta

- 9 300 työntekijää: 25% alueorganisaatiossa ja 75% liiketoimintalinjoissa ja konsernitoiminnoissa
- 16 T&K-keskusta
- 65 palvelukeskusta
- 24 tuotantolaitosta
- 59 myyntikonttoria
- 5 globaalia Performance Center -keskusta



Tapahtumia 2021

- Pääprosessit ja automaatio biotuotetehtaalle Suomeen
- Päänavaus tekstiiliteollisuudessa: päälaitetoimitus tekstiilien kierrätyslaitokseen ja avainteknologiaa tekstiilikuidun valmistukseen
- Kierrätysmassalinja ja lajinvaihtouudistus Saksaan
- Kartonkikoneuudistuksia Ruotsiin ja ulkopakkauskartonkilinja Turkkiin
- Lukuisia pehmopaperikonetilauksia
- Yritysostoja ympäristöjärjestelmien vahvistamiseksi



Kiina

Kiinan markkinan aktiivisuus jatkui vuonna 2021

Hyvät mahdollisuudet sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmopaperiteknologian ja automaation projekteille ja kasvava markkina palveluille

- 4 palvelukeskusta
- 5 tuotantolaitosta
- 5 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus

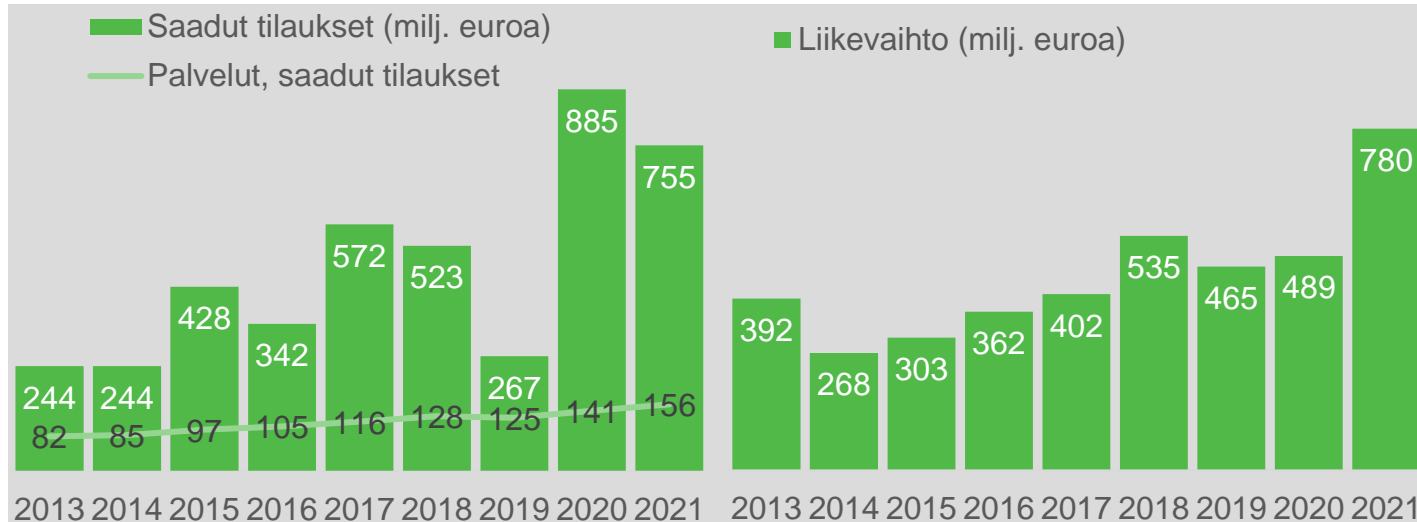


1 900



Tapahtumia 2021

- Päälystetyn kartongin, hienopaperin ja valkaistun kemitermomekaanisen massan (BCTMP) tuotantolinjat samalle asiakkaalle Kiinaan
- Avainteknologiatarjouksia sellutehtaille
- Useita kartonki- ja pehmopaperikonetilauksia



Aasian ja Tyynenmeren alue

Laaja alue, joka kattaa lukuisia kulttuuriltaan ja markkinadynamiikaltaan erilaisia maita

Aktiivinen ja kehittyvä markkina, joka tarjoaa kaikille Valmetin liiketoiminnoille kasvun mahdollisuuksia

- 13 palvelukeskusta
- 2 tuotantolaitosta
- 14 myyntikonttoria

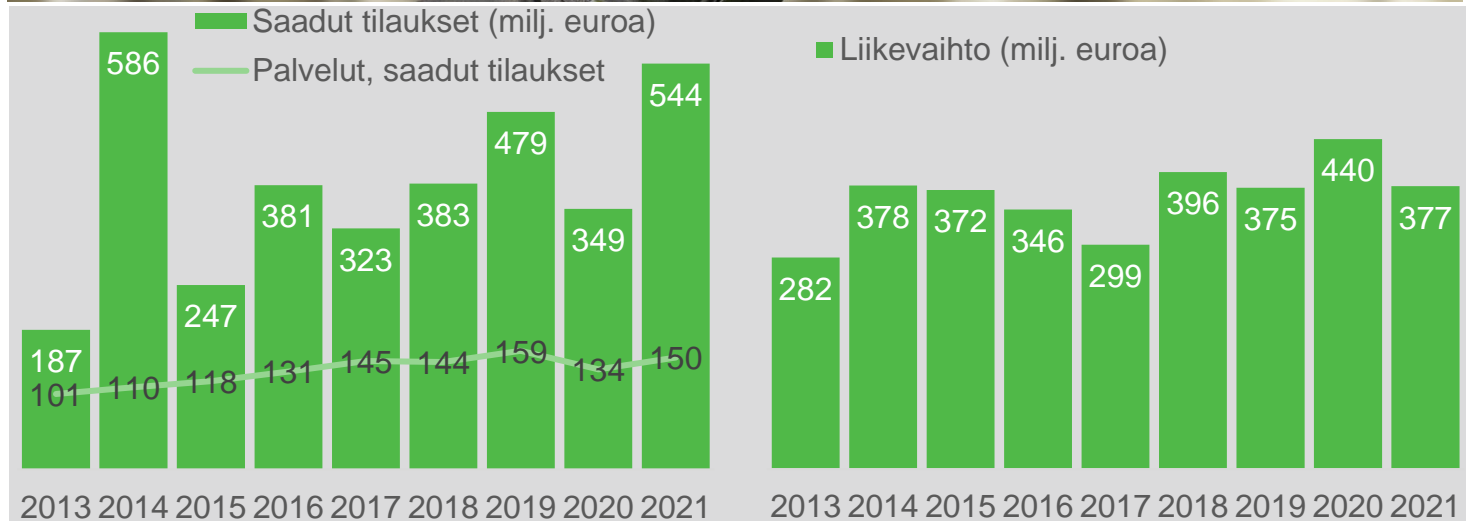


935



Tapahtumia 2021

- Päällystetyn kartongin valmistuslinja ja valkaistun kemitermomekaanisen massan (BCTMP) tuotantolinja asiakkaalle Aasiaan
- Biomassavoimakattila ja savukaasujen puhdistusjärjestelmä Japaniin
- Paperikoneen lajinvaihtouudistus Indonesiaan



Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa muuttaa maailmankauppaa ja toimintamalleja pysyvästi

- Ukrainan sota koskettaa ja järkyttää meitä kaikkia
- Valmet tukee kaikin mahdollisin tavoin kriisialueella toimivaa henkilöstöämme ja yhteistyökumppaneita
- Valmetin liikevaihto Venäjällä oli noin 2 prosenttia yhtiön koko liikevaihdosta vuonna 2021
- Noudatamme huolellisesti kaikkia pakotteita ja vientiin liittyviä säännöksiä. Käytännössä tämä tarkoittaa, että lähes kaikki liiketoiminta Venäjällä on pysähtynyt. Emme tee uusia myyntiprojekteja Venäjälle.
- Maailmankauppa, materiaalien saatavuus ja logistiikkaketjut muuttuvat pysyvästi. Yritykset joutuvat muuttamaan toimintamallejaan voimakkaasti toimiakseen tässä uudessa maailmassa.





Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus vuodelle 2022

Tulosohjeistus



Valmet arvioi, että liikevaihto vuonna 2022 kasvaa verrattuna vuoteen 2021 (3 935 milj. euroa), ja että tulos (vertailukelpoinen EBITA) vuonna 2022 kasvaa verrattuna vuoteen 2021 (429 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät

| | | Q1/2021 | Q2/2021 | Q3/2021 | Q4/2021 |
|------------------|--------------------|------------|-------------------|------------|------------|
| Palvelut | | Tyydyttävä | Hyvä / Tyydyttävä | Hyvä | Hyvä |
| Automaatio | | Hyvä | Hyvä | Hyvä | Hyvä |
| Sellu ja energia | Sellu | Hyvä | Hyvä | Hyvä | Hyvä |
| | Energia | Heikko | Heikko | Heikko | Tyydyttävä |
| Paperit | Kartonki ja paperi | Hyvä | Hyvä | Hyvä | Hyvä |
| | Pehmopaperi | Hyvä | Hyvä | Tyydyttävä | Tyydyttävä |

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät perustuvat asiakasaktiiviteettiin (50 %) sekä Valmetin kapasiteetin käyttöasteeseen (50 %) ja ne on annettu seuraavalle kuudelle kuukaudelle kyseisen vuosineljänneksen päättymisestä. Asteikko on "heikko–tyydyttävä–hyvä".



Valmetin ja Neleksen sulautumisen eteneminen

Valmetin ja Neleksen sulautumisen eteneminen

- Sulautuminen hyväksyttiin Valmetin ja Neleksen ylimääräisissä yhtiökokouksissa syyskuussa 2021
- Valmet ja Neles ovat saaneet kaikki kilpailuviranomaisten hyväksynät koskien Neleksen sulautumista Valmetiin
- Sulautumisen täytäntöönpanon odotetaan tapahtuvan 1. huhtikuuta, 2022
- Integraatiosuunnittelu on edennyt hyvin
 - Neleksen on suunniteltu muodostavan Valmetin viidennen liiketoimintalinjan, jonka nimi olisi Virtauksensäätö
- Valmet ja Neles tiedottavat erikseen täytäntöönpanon edellytysten täyttymisestä ja/tai luopumisesta vaatia niiden täyttymistä ja päätöksestä toteuttaa sulautuminen



