

# VALMET VUOSIKATSAUS 2013

# Valmet

Valmet Oyj on maailman johtava sellu-, paperi- ja energiateollisuuden teknologia- ja palvelutoimittaja. 11 000 ammattilaistamme ympäri maailmaa työskentelee lähellä asiakkaitamme, sitoutuneina asiakkaidemme menestyksen edistämiseen – joka päivä.

Valmetin asiakkailleen tarjoamat palvelut kattavat kaiken kunnossapidon ulkoistuksesta tehtaiden ja voimalaitosten parannuksiin ja varaosiin. Vahvan teknologiatarjontamme ytimen muodostavat kokonaiset sellutehtaat, pehmopaperin-, kartongin- ja paperinvalmistuslinjat ja bioenergiaa tuottavat voimalaitokset.

Valmetilla on yli 200 vuoden teollisuus-historia, ja yhtiö syntyi uudestaan sellu-, paperi- ja voimantuotantoliiketoiminnan irtautuessa Metso Oyj:stä joulukuussa 2013. Valmetin liikevaihto vuonna 2013 oli noin 2,6 miljardia euroa. Valmetin tavoitteena on tulla maailman parhaaksi asiakkaidensa palvelussa.

Valmetin pääkonttori sijaitsee Espoossa, ja sen osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

## SISÄLTÖ

Avainluvut.....	3
Toimitusjohtajan katsaus .....	4
Strategia.....	6
Liiketoimintaympäristö.....	8
Tuotteet ja palvelut .....	10
Innovaatiot .....	14
Kestävä kehitys.....	16
Henkilöstö .....	18
Hallinto ja johto.....	20
Riskienhallinta .....	22



5

Edistämme asiakkaidemme menestystä



11

Kaasutus – teknologiaa ja innovaatioita



13

Yhteistä etua yliopistoyhteistyöstä



17

Tuemme hyvinvointia ja koulutusta

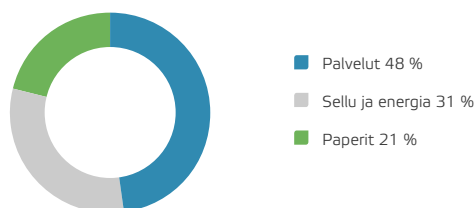


19

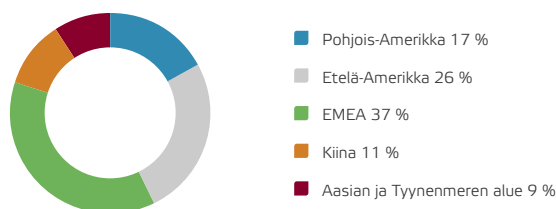
Näkökulmia johtajuuteen

## 2013 LUKUINA

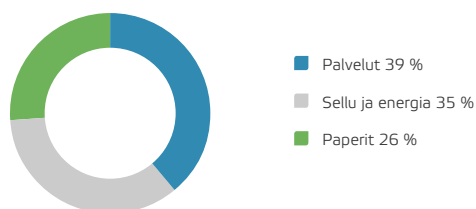
## Saadut tilaukset liiketoimintalinjoittain, %



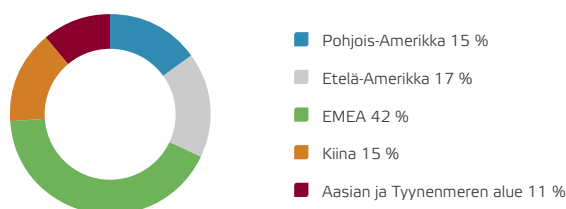
## Saadut tilaukset alueittain, %



## Liikevaihto liiketoimintalinjoittain, %



## Liikevaihto alueittain, %

Avainluvut <sup>(1)</sup>

Milj. euroa	2013	2012	Muutos
Saadut tilaukset	2 182	2 445	-11 %
Tilaukanta 31.12.	1 398	2 249 <sup>(2)</sup>	-38 %
Liikevaihto	2 613	3 014	-13 %
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA) sekä kertaluonteisia eriä	54	192	-72 %
% liikevaihdosta	2,1 %	6,4 %	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA)	-32	168	
Liikevoitto	-59	138	
Tulos per osake, euroa	-0,42	0,51	
Osinko per osake, euroa <sup>(3)</sup>	0,15 <sup>(3)</sup>		
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), ennen veroja, %	-4 %	12 % <sup>(4)</sup>	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	0 %	6 %	
Operatiivinen kassavirta	-43	-53	
Kassavirta investointien jälkeen	-97	-106	
Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan kulut	60	65	
% liikevaihdosta	2,3 %	2,2 %	
Henkilöstö 31.12.	11 765	12 547	-6 %
Tapaturmataajuus, (LTIF)	6,5	8,2	-21 %
Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin	0,6		
Hiilidioksidipäästöt, 1 000 t	97	106	-8 %
Energiankulutus, TJ	1 333	1 458	-9 %
Veden kulutus, 1 000 m <sup>3</sup>	539	751	-28 %

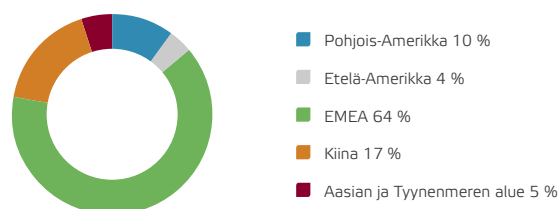
<sup>1)</sup> Tase ja siihen liittyvät tunnusluvut 31.12.2013 perustuvat todellisiin lukuihin; tuloslaskelma, kassavirtalaskelma ja vertailuluvut perustuvat carve-out -lukuihin.

<sup>2)</sup> Sisältää peruutetun Fibria-tilauksen (331 miljoonaa euroa)

<sup>3)</sup> Hallituksen ehdotus

<sup>4)</sup> Tunnuslukujen laskennassa on tehty 468 miljoonan euron oikaisu taseen riviltä 'Pitkäaikaiset lainat, Metso -konserni' riville 'oma pääoma' heijastamaan Metso Svenska AB:n pitkäaikaisesta lainasta Metsolle tammikuussa 2013 omaksi pääomaksi konvertoitu osuus.

## Henkilöstö alueittain, %





# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## Uusi Valmet on valmiina palvelemaan!

Vuosi 2013 oli Valmetille historiallinen ja haasteellinen, mutta myös tulevaisuuteen katsova vuosi. Valmetin irtautuminen Metso-konsernista saatiin päätökseen joulukuun lopussa, ja kaupankäynti Valmetin osakkeilla alkoi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 2.1.2014. Teimme toiminnan uudelleenjärjestelyjä, joiden tavoitteena oli 100 miljoonan euron säästöt paperi- ja energiategollisuuden markkinoiden muutoksiin sopeutumiseksi. Molemmat muutosprosessit ovat osaltaan luoneet vahvan perustan Valmetin tulevaisuuden kilpailukyvyille.

## Pitkä teollinen historia

Valmetilla on 200-vuotinen teollinen historia. Vuosien varrella yhtiön osaamista on rakennettu useiden merkittävien yrityskauppojen avulla. Aika osana Metso-konsernia (1999–2013) loi erinomaisen pohjan sekä Metsolle että Valmetille jatkaa omina, itsenäisinä yhtiöinä. Uusi Valmet on ainutlaatuinen yhdistelmä globaaleja teknologioita, projektitoimituksia ja palveluita. Valmetilla on vahva markkina-asema: olemme sijalla 1 tai 2 kaikilla toimialoillamme.

Valmet on ottanut käyttöön uuden konserni-identiteetin osana uutta, itsenäistä aikakautta. Yhtiön liiketunnus kertoo vakaasta, asiakaslähtöisestä ja eteenpäin katsovasta yhtiöstä, jolle kestävä kehitys on menestystekijä. Valmet on nyt valmis saavuttamaan tavoitteensa tulla maailman parhaaksi asiakkaidensa palvelussa.

## Sitoudumme asiakkaidemme menestyksen edistämiseen

Valmetin missio on muuntaa uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia. Strategiamme perustuu kilpailukykyisten teknologioiden ja palveluiden kehittämiseen ja toimittamiseen sellu-, paperi- ja energiategollisuudelle, eli aloille, jotka hyödyntävät biomassaa ensisijaisena raaka-aineenaan. 11 000 ammattilaistamme ympäri maailmaa ovat sitoutuneita edistämään asiakkaidemme menestystä

joka päivä. Asiakasrupauksemme kiteytyy omassa asenteessamme: ”Eteenpäin”.

Brasilialaisen CMPC:n kanssa kesäkuussa 2013 solmittu sellutehtaan toimitussopimus on osoitus luottamuksesta Valmetiin. Asiakkaamme ovat ottaneet edistyneet pehmopaperin valmistusteknologiamme vastaan erittäin myönteisesti, ja olemme saaneet useita uusia pehmopaperin tuotantolinjojen toimitussopimuksia. Vaikka bioenergiategollisuuden markkinat heikkenivät edelleen, solmimme useita biomassaan perustuvien voimalaitosten toimitussopimuksia vuoden alkupuoliskolla.

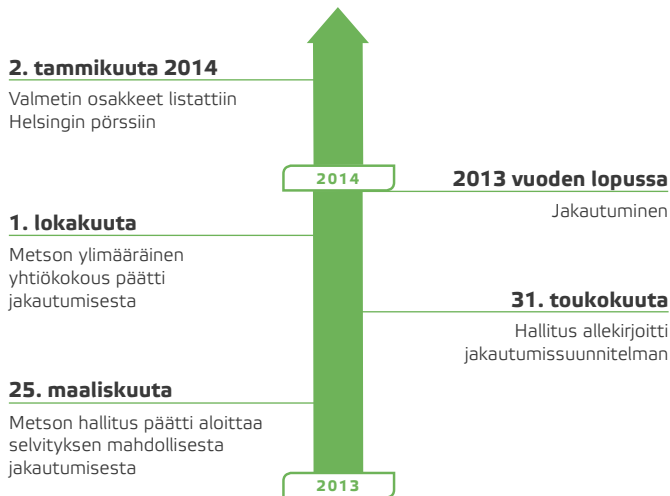
## Liiketoimintamme tukee kestäväää kehitystä

Kestävä kehitys on kaiken toimintamme kulmakivi. Valmetin palveluiden ja teknologiatarjoaman avulla asiakkamme voivat valmistaa kierrätettäviä tuotteita uusiutuvista raaka-aineista ja parantaa tuotantoprosessinsa energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Tällä hetkellä 80 prosenttia omista toiminnoistamme on ISO 14001 -sertifioituja. Vastuulliset toimintaperiaattemme ja työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikkamme ovat toimintamme selkäranka ja ohjaavat myös toimittajiemme toimintaa.

## Uudet ratkaisumme edistävät asiakkaiden liiketoimintaa

Innovaatioperustamme on vahva ja tulevaisuudessa keskitymme yhä voimakkaammin innovaatioidemme nopeaan kaupallistamiseen. Valmetilla on huomattava aineettoman pääoman salkku, ja olemme tuoneet markkinoille vuosittain yli 70 uutta tuotetta. Tuoreimpia saavutuksia ovat muun muassa Yhdysvaltoihin Domtarille toimitettu ensimmäinen kaupallinen Lignoboost-ligniinerottamisjärjestelmä, ensimmäinen teollisen kokoluokan integroitu pyrolyysilaitos Joensuuissa ja maailman suurin jätteiden kaasutuslaitos Lahdessa. Näiden lisäksi olemme tuoneet markkinoille keskikokoisen modulaarisen OptiConcept M -kartonki- ja paperikoneen sekä Advantage NTT

## Jakautumisen aikataulu



-pehmopaperikoneen, joka tuottaa pehmeämpää paperia pienemmällä energiankulutuksella kuin perinteiset pehmopaperikoneet.

### Tulevaisuuden potentiaalia globaaleista trendeistä

Digitaalisen kehityksen seurauksena perinteisten paino- ja kirjoituspaperien sekä sanomalehtipaperin globaali kysyntä supistuu. Tämä on johtanut myös niiden tuotantoteknologioiden kysynnän laskuun. Toisaalta elintason nousu ja lisääntyvä tarve pakkauskartonkeille luovat uutta kysyntää pehmopapereille, pakkauskartonkille ja sellulle. Valmet varmistaa kilpailukykyään näillä alueilla kehittämällä edistyneitä ja modulaarisia ratkaisuja pehmopaperin, kartongin ja sellun kestäväen tuotannon tarpeisiin. Globaalin toimintamme ansiosta voimme hyödyntää kasvumahdollisuuksia sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

Valmetilla on vahva osaaminen ja markkina-asema bioenergiateknologioissa. Vaikka bioenergiamarkkinoiden viimeaikainen supistuminen on vähentänyt alan teknologioiden kysyntää, uskomme, että nämä markkinat alkavat ennen pitkää taas vahvistua. Uskomme myös, että biomassan muunnosteknologiat tuovat Valmetille uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Uudet innovaatiomme ovat herättäneet asiakkaisemme paljon kiinnostusta.

### Valmet, eteenpäin!

Olen vuoden 2013 aikana saanut todistaa Valmetin henkilöstön erinomaista yhteishenkeä ja sitoutumista yhtiöemme ja asiakkaidemme tulevan menestyksen rakentamiseen. Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, kumppaneitamme ja kaikkia valmetlaisia vuoden aikana tehdystä yhteistyöstä.

Mennään yhdessä eteenpäin!

Pasi Laine  
Toimitusjohtaja



© Greenpac Mill LLC

## Edistämme asiakkaidemme menestystä

*Valmet on tehnyt kanadalaisen kartonginvalmistajan kanssa kattavan palvelusopimuksen, joka kattaa uuden Greenpac Mill -tehtaan kokonaisvaltaisen kunnossapidon Niagara Fallsissa Yhdysvalloissa. Sopimusta edelsi Valmetin edistyneeseen teknologiaan pohjautuva mittava kartonkikoneitoimitus, joka valmistui koneen käynnistyessä onnistuneesti heinäkuussa 2013.*

Ainutlaatuinen yhteistyömme ensimmäisten kuuden kuukauden aikana on ollut oppimismielessä erittäin antoisa kummallekin osapuolelle. Olemme yhdessä varmistaneet oikea-aikaiset ja selkeät kunnossapitokäytännöt, keskittyen samalla ennalta ehkäisevien ja ennakoivien kunnossapitomenetelmien luomiseen. Edetäkseen suunnitellusti, vaatii tämä työ määrätietoisuutta ja kärsivällisyyttä, kun otetaan huomioon, että projekti on samalla oppimiskokemus meille kaikille. Olen erittäin otettu Valmetin tarjoamasta tuesta sekä tehtaalla että heidän laajan organisaationsa kautta, mikä luo vankan pohjan yhteistyöllemme pitkälle tulevaisuuteen.

-Murray Hewitt, johtaja, Greenpac Mill LLC





## VALMETIN TIE ETEENPÄIN

Valmet keskittyy toimittamaan maailmanlaajuisesti teknologioita ja palveluita biopohjaisia raaka-aineita käyttäville teollisuudenaloille. Missiomme on muuntaa uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia. Tämä tarkoittaa, että Valmetin teknologioiden ja palveluiden avulla asiakkaamme voivat valmistaa tuotteita kestäväällä tavalla, ja Valmet ja asiakkaat voivat toimia voitollisesti ja vastuullisesti.

Strategiamme painottaa kilpailukykyisiä palveluita ja teknologioita sekä vahvaa sitoutumista asiakkaisiimme. Tulevaisuuden menestyksemme avain on kyky sopeutua nopeasti muuttuviin markkinoihin ja kehittää uusia ratkaisuja markkinoiden muuttuviin tarpeisiin. Strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi olemme määrittäneet neljä painopistettä, must-winiä. Nämä must-winit kuvaavat tärkeimmät painopisteemme ja mobilisoivat meidät muutoshankkeisiin, joiden avulla saavutamme tulostavoitteemme.

Visionamme on tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelus. Kattavan palvelutarjontamme, maailmanlaajuisen palveluverkoston ja laajan asennuskannan ansiosta voimme toimia lähellä

Strategiamme määrittää toimintamme painopisteet ja kuvastaa haluamme ylittää esimerkillisiin suorituksiin.

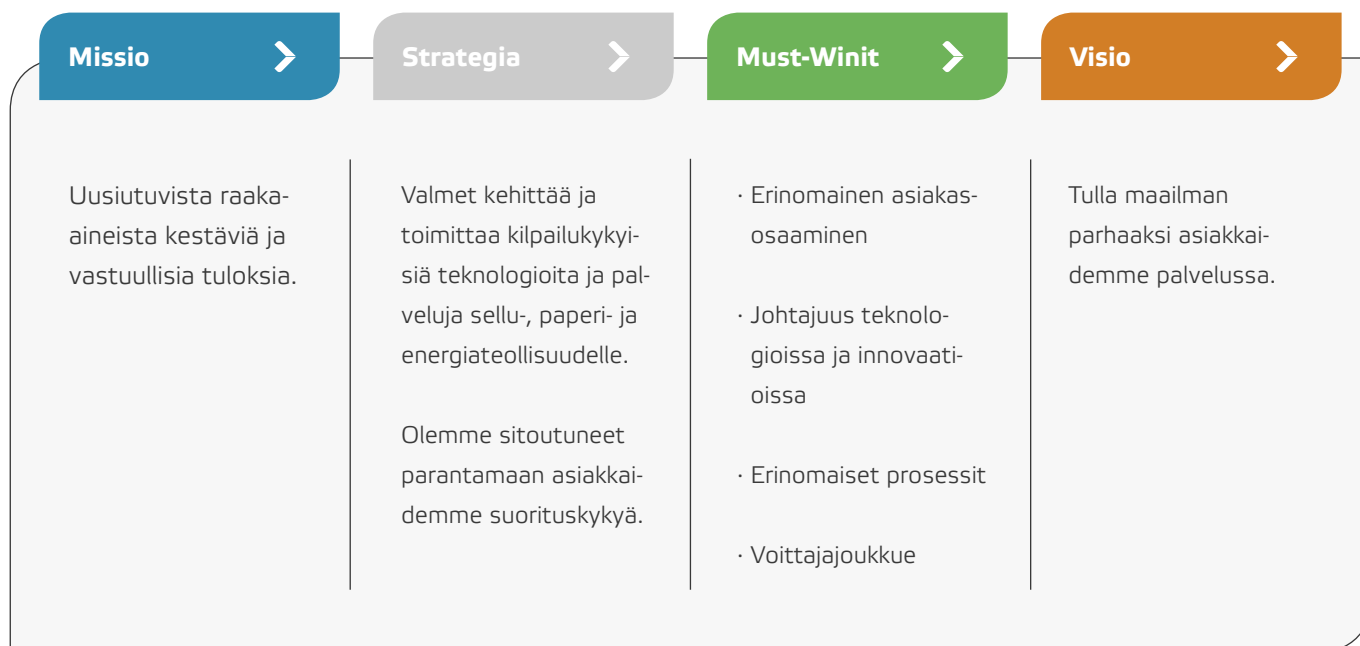
asiakkaitamme ja tukea heidän menestystään. Tulevaisuudessa kehitämme paikallista asiakaslähtöistä toimintaamme entisestään. Jatkamme erityisesti palveluliiketoimintamme laajentamista vahvistamalla paikallista osaamista ja palvelutarjontaa. Haluamme asiakkaamme kokevan meidät luotettavana kumppanina, jonka kanssa he haluavat sitoutua pitkäkestoiseen yhteistyöhön.

Tärkeimmät asiakasteollisuutemme ovat sellun- ja paperinvalmistus sekä energiantuotanto. Ne ovat merkittäviä maailmanlaajuisia teollisuudenaloja, jotka tarjoavat tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia. Täydennämme ydinliiketoimintaamme soveltamalla teknologiaamme ja osaamistamme muillakin kuin biomassaa hyödyntävillä aloilla, etenkin energiasektorilla. Lisäksi hyödynnämme teknologiaosaamistamme kehittämällä uusia biomassan muunnosteknologioita uusiutuvan energian ja uusiutuvien raaka-aineiden tuotantoon.



[www.valmet.com/strategia](http://www.valmet.com/strategia)

## Valmetin tie eteenpäin



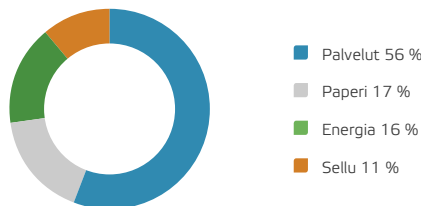
## Must-Winit (Painopisteet)

<b>Erinomainen asiakasosaaminen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Vahvistamme läsnäoloamme lähellä asiakkaita ja kasvumarkkinoilla</li> <li>· Vahvistamme avainasiakashallintaa kasvun edistämiseksi</li> <li>· Kasvatamme palveluliiketoimintaa pitkien sopimuksien ja asiakaspohtajan laajentamisen avulla</li> </ul>
<b>Johtajuus teknologisissa ja innovaatioissa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Kehitämme kustannuksiltaan kilpailukykyisempiä ja vähemmän pääomaa sitovia tuotteita</li> <li>· Luomme uutta tulovirtaa bioteknologian ratkaisuista ja uusista tuotteista</li> </ul>
<b>Erinomaiset prosessit</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Vähennämme laatukustannuksia</li> <li>· Säästämme hankinnoissa</li> <li>· Lyhennämme toimitusaikoja</li> <li>· Parannamme työhyvinvointia ja työturvallisuutta</li> <li>· Parannamme projektien ja palvelujen katetta</li> <li>· Toteutamme kustannuskilpailukykyohjelman saavuttaaksemme 100 miljoonan euron kustannussäästön</li> </ul>
<b>Voittajajoukkue</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Vahvistamme tuloksellista yrityskulttuuria</li> <li>· Jatkamme osaamisen globaalia vahvistamista lähemmäksi asiakkaita</li> </ul>



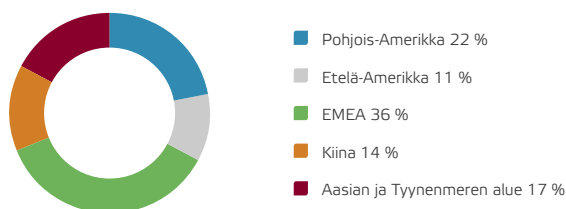
### Kokonaismarkkina liiketoiminnoittain

(Kokonaismarkkina\* 12 miljardia euroa)



### Kokonaismarkkina alueittain

(Kokonaismarkkina\* 12 miljardia euroa)



\* Kokonaismarkkina on Valmetin kohdemarkkina sisältäen ne tuotesegmentit, asiakasteollisuudet ja maantieteelliset alueet, joilla Valmet toimii tai aikoo toimia.

## LIIKETOIMINTA- YMPÄRISTÖ

Valmetin tärkeimmät asiakkaat ovat sellun- ja paperinvalmistajia sekä energiantuottajia. Siksi Valmetin teknologian ja palveluiden kysyntä on suoraan yhteydessä sellun, kartongin, paperin, pehmopaperin ja energian kulutuksen kehitykseen globaaleilla markkinoilla.

Kartongin ja pehmopaperin ja siten myös niihin liittyvien teknologioiden ja palveluiden kysyntä jatkaa kasvuaan pitkällä aikavälillä pakkaamisen lisääntyessä ja elintason noustessa. Toisaalta kartongin ja pehmopaperin kasvava tuotanto lisää sellun ja selluteknologian kysyntää. Selluntuottajat jatkoivat varautumista kapasiteetin kasvattamiseen vuonna 2013, mukaan lukien uudet suuret sellu-tehdashankkeet Etelä-Amerikassa ja Aasiassa.

Paperi- ja kartonkikonemarkkinoilla kysyntä laski huomattavasti vuonna 2013. Laskun taustalla oli Kiinan ylikapasiteetti ja kysynnän siirtyminen keskikokoisiin koneisiin. Paino- ja kirjoituspa-

Maailmanlaajuista kasvupotentiaalia palveluliiketoiminnassa sekä sellu-, energia-, pehmopaperi- ja pakkaus-kartonkiteknologioissa.



pereiden sekä sanomalehtipaperin kysyntää vähentää sähköisen viestinnän lisääntyminen.

Energiasektorilla hiileen perustuvan energiantuotannon palautunut kilpailukyky, epäselvä hiilidioksidipäästöjen sääntelytilanne ja maakaasun alhainen hinta Pohjois-Amerikassa ovat vähentäneet investointeja biomassaan perustuvaan energiantuotantoon. Toisaalta uudet muunnosteknologiat biomassan hyödyntämiseksi kiinnostavat asiakkaita huomattavasti.

Kasvatut tuotantomäärät, energian- ja raaka-ainekulutuksen vähentämistarve ja lisääntyvä toimintojen ulkoistaminen lisäävät sellun-, paperin- ja energiantuotantoon liittyvien palveluiden kysyntää. Kehittyvillä markkinoilla palveluiden kysyntää lisäävät kasvanut asennettu kapasiteetti, korkeammat tuotantomäärät ja ikääntyvä laitekanta.



## Valmetin markkinaympäristö

	Sellu	Energia	Kartonki ja paperi	Pehmopaperi	Palvelut
<b>Kysyntään vaikuttavat tekijät</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Globaali paperin, kartongin ja pehmo-paperin kysyntä</li> <li>Kierrätysasteen kehitys</li> <li>Selluntuotannon lisääntyminen Aasiassa ja Etelä-Amerikassa</li> <li>Selluntuotantolaitosten tehokkuus ja kasvanut koko</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiankulutus</li> <li>Kestävästi tuotetun energian kysyntä</li> <li>Erialaisten energiantuotantomuotojen tukijärjestelmät ja sääntely</li> <li>Vaihtoehtoisten energialähteiden kilpailukyky (esim. liuskekaasusta johtuva fossiilisten polttoaineiden hintojen lasku)</li> <li>Ikääntyvän laitoskannan uudistukset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>BKT:n kasvu, maailman-kauppa, teollinen tuotanto, vähittäiskauppa ja nettikauppa ohjaavat pakkausten ja kartongin kysyntää</li> <li>Siirtyminen muovipakkausista uusiutuviin materiaaleihin</li> <li>Digitaalisen median kasvava rooli vähentää kirjoitus- ja paino-papereiden kysyntää</li> <li>Painopapereiden kysynnän mahdollinen kasvu kehittyvillä markkinoilla</li> <li>Uudistukset ja perusparannukset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ostovoiman kasvusta ja elintason noususta johtuva kasvupotentiaali kehittyvillä markkinoilla</li> <li>Uusien pehmo-paperiin perustuvien tuotteiden ja käyttökohteiden lisääntyminen kehittyneillä markkinoilla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sellu-, paperi- ja energialaitekannan globaali kasvu</li> <li>Kapasiteetin käyttöasteet</li> <li>Ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen ulkoistukset</li> <li>Prosessiparannusten, varaosien ja kunnossapitopalveluiden vakaa kysyntä</li> </ul>
<b>Markkina-kasvu</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>1-2 % vuotuinen kasvu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 % vuotuinen kasvu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kartonki 3 % vuotuinen kasvu</li> <li>Paperi -1 % vuotuinen kasvu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 % vuotuinen kasvu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 % vuotuinen kasvu</li> </ul>
<b>Valmetin markkina-asema</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>#1-2</li> <li>200 puunkäsittelyjärjestelmää</li> <li>470 keittojärjestelmää</li> <li>300 täydellistä kuitulinjaa</li> <li>400 haihduttamojärjestelmää</li> <li>350 talteenotto-yksikköä</li> <li>200 mekaanista massanvalmistuslinjaa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>#1-2</li> <li>270 leijukerroskattilaa</li> <li>120 BioGrate-kattilaa</li> <li>400 ympäristönsuojelujärjestelmää</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>#1-2</li> <li>700 kartonkikonetta</li> <li>900 paperikonetta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>#1</li> <li>200 pehmo-paperikonetta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>#1-2</li> <li>Yli puolet maailman 3 800 sellu- ja paperitehtaasta hankkii palveluita Valmetilta</li> <li>Energiaan liittyvissä palveluissa Valmetilla on vahva asema oman teknologian alueella</li> </ul>

Lähde: Johtavat konsulttiyritykset, RISI, johdon arviot



## VALMETIN RATKAISUT

Valmetin palvelu- ja teknologiatarjonta ulottuu varaosien toimituksesta kunnossapidon ulkoistuksiin ja täydellisiin tehdastoimituksiin. Toimintamme jakautuu kolmeen liiketoimintalinjaan: Palvelut, Sellu ja energia sekä Paperit.

### Palvelut

Palvelut on vakaa, kasvava ja kannattava liiketoiminta, jonka vuosiliikevaihto on yli miljardi euroa. Palvelut ovat tärkeä osa sellun-, paperin- ja energiantuotantoyhtiöiden toiminnan luotettavuuden, kustannustehokkuuden, kapasiteetin ja laadun edistämistä. Tarjoamme ratkaisuja myös energia-, vesi- ja raaka-ainetehokkuuden kehittämiseen, päästöjen vähentämiseen ja toiminnan turvallisuuden ja luotettavuuden edistämiseen. Palveluvalikoimamme on laaja ja se ulottuu varaosien toimituksesta kokonaisvaltaisiin kunnossapidon ulkoistusratkaisuihin.

Palvelu-liiketoimintalinjan asiakkaat ovat pääasiassa sellun-, paperin- ja energiantuotantoteollisuudesta. Kattava palvelutarjontamme sisältää tehdas-, laitos- ja kattilaparannukset, tela- ja verstaapalvelut, sekä varaosa-, kudos- ja elinkaaripalvelut.

Muunnamme uusiutuvat raaka-aineet kestäviksi ja vastuullisiksi tuloksiksi.

### Sellu ja energia

Sellua käytetään etupäässä erilaisten paperilaatujen, kuten kartongin, pehmopaperin ja painopaperin raaka-aineena. Lisäksi sitä käytetään viskoosi- ja hygieniatuotteisiin. Tarjoamme ratkaisuja kemiallisen ja mekaanisen massan valmistukseen yksittäisistä koneista ja laitteista kokonaiisiin tuotantolinjoihin.

Energiantuotanto tarjoaa Valmetille uusia mahdollisuuksia. Olemme johtava maailmanlaajuinen biomassaan perustuvien lämmön- ja voimantuotantoratkaisujen toimittaja. Olemme myös edelläkävijä voimalaitosten leijukerroskattiloissa, joissa poltetaan etenkin biomassaa ja valikoidusti hiiltä ja muita polttoaineita.

Energiantuotteemme kattavat kattilat, ympäristönsuojelujärjestelmät ja uudistukset. Kattilaratkaisut ulottuvat leijukerroskattiloista laitoksiin, joissa poltetaan biomassaa, lajiteltua jätettä, kierrätettyä polttoainetta ja hiiltä.

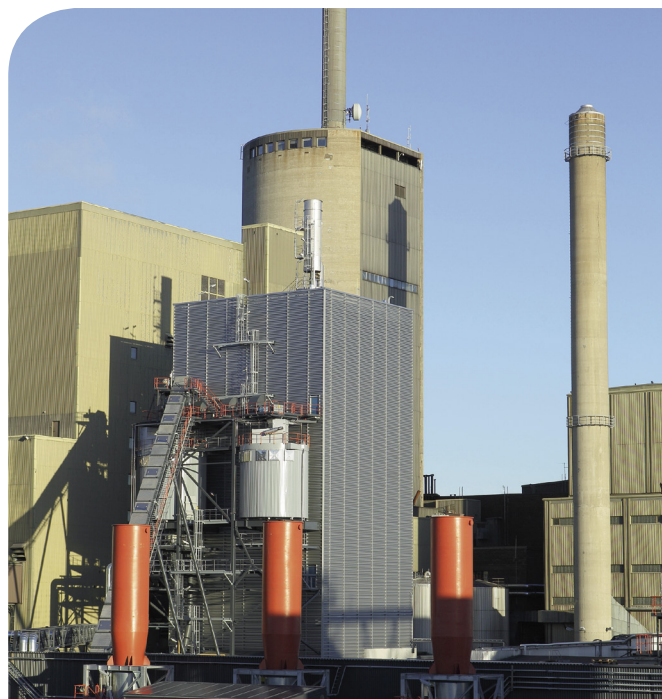
Biomassa on yhä merkittävämpi raaka-aine useilla teollisuuden aloilla. Valmetilla on pitkä kokemus biomassan muuntamisesta uusiutuvaksi energiaksi sekä paperin, sellun, kartongin ja pehmo-

paperin kaltaiseksi kierrätettäviksi tuotteiksi. Kokonaan uusien biomassan muunnosteknologioiden kehittämisen ja kaupallistamisen odotetaan tuovan uusia kasvumahdollisuuksia meille ja asiakkaillemme.

### Paperit

Pehmopaperi- ja kartonkiteknologioissa on kasvupotentiaalia. Toimitamme kartonki- pehmopaperi-, ja paperiteollisuudelle koneita ja laitteita sekä koneiden uudistuksia. Kartonkia, pehmopaperia ja paperia käytetään erilaisiin lopputuotteisiin kuten pakkauksiin, nenäliinoihin, WC-paperiin ja käsipyyhkeisiin sekä paino- ja kirjoituspapereihin.

Paperikoneen elinikä on useita vuosikymmeniä. Toimitamme taroituksenmukaisia ja tehokkaita koneita, jotka ovat myös erittäin joustavasti muunneltavia. Niiden ansiosta asiakkaamme voivat muuttaa tuotantoaan nopeasti ja keskittyä tuottamaan niitä tuotteita, joilla on korkein kysyntä ja hintataso.



## Kaasutus – teknologiaa ja innovaatioita

Kaasutus on nopeasti kehittyvä teknologia, jolla biomassaa, kierrätysmateriaaleja ja jätettä voidaan tehokkaasti muuntaa käyttökelpoiseksi energiaksi. Kaasutusta voidaan käyttää joko uusissa energiantuotantokattiloissa tai vanha kattila voidaan helposti muuttaa kaasutusprosessille sopivaksi. CFB (circulating fluidized bed) eli kierto-putikattilaan perustuvalla kaasutusprosessilla biomassaa tai muita polttoaineita muutetaan korkeassa lämpötilassa kaasuksi rajoittamalla hapen määrää.

Valmet rakensi maailman suurimman CFB-kaasutuslaitoksen Vaskiluodon Voiman yhdistettyyn lämpö- ja sähkövoimalaan Vaasaan. Uusi kaasutuslaitos vihittiin käyttöön maaliskuussa 2013. Kaasutuslaitos yhdistettiin olemassa olevaan hiilivoimalaan. Kaasutusratkaisun ansiosta 25-40 prosenttia hiilestä voidaan korvata paikallisella biomassalla, lähinnä metsätähteellä. Laitoksen vuosittaiset hiilidioksidipäästöt vähenevät noin 230 000 tonnilla ja paikallinen polttoaineen hankinta on kehittänyt alueen taloutta.



[www.valmet.com/gasification](http://www.valmet.com/gasification)



## VALMIINA PALVELEMAAN

Valmet on vakiintunut markkinajohtaja ja sillä on vahva asema kaikissa liiketoiminnoissaan. Toimimme 30 eri maassa ja meillä on laaja maailmanlaajuinen asiakaskanta. Alueorganisaatiomme vastaavat myynnistä, palveluista ja projektitoimitusten tuesta omilla alueillaan eli Pohjois-Amerikassa, Etelä-Amerikassa, Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA), Kiinassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa on mittava olemassaoleva laitekanta, ja molemmat ovat tärkeitä markkinoita palveluliiketoiminnollemme. Aasian ja Tyynenmeren alue, Kiina sekä Etelä-Amerikka ovat kasvavia markkinoita sekä palveluiden että teknologian osalta kasvavasta laitekannasta johtuen. Jotta voimme parhaiten palvella nykyisiä ja potentiaalisia asiakkaitamme, haluamme vahvistaa toimintaamme lähellä asiakkaitamme nykyisillä ja kehittyvillä markkinoilla ja parantaa kykyämme vastata niiden paikallisiin tarpeisiin.

Olemme jatkuvasti laajentaneet palveluverkostoamme ja tarjoamme orgaanisen kasvun ja yritysostojen avulla, mikä on vahvistanut paikallista asemaamme ja tuonut tarjontamme lähemmäs asiakkaita. Tarjoamme tällä hetkellä palveluita maailmanlaajuisesti 70 paikallisen palveluyksikön kautta, ja sen lisäksi 5 000 huoltoamattilaistamme varmistavat toiminnan sujuvuuden asiakkaidemme toimipaikoilla. Palvelemme yli puolta maailman 3 800 sellu- ja

Palvelemme asiakkaitamme johtavalla teknologia- ja palveluosaamisella siellä missä asiakkaamme ovat.

paperitehtaasta minkä lisäksi toimitamme kunnossapitopalveluita 400 asiakkaalle muilla toimialoilla.

### **Olemme sitoutuneet asiakkaidemme menestyksen edistämiseen**

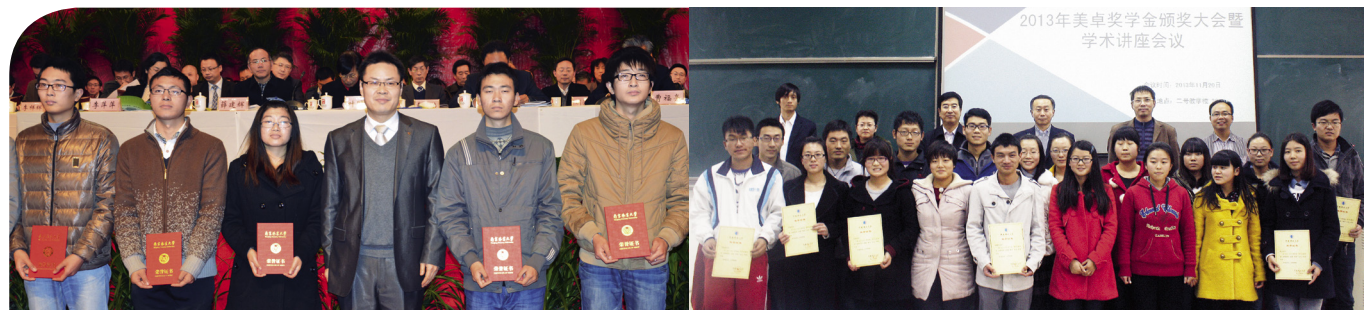
Haluamme olla asiakkaidemme ensisijainen kumppani heidän tuotteidensa elinkaaren kaikissa vaiheissa. Jotta voimme maksimoida asiakkaidemme tuoton, parantaa heidän prosessejaan ja tukea kestävää kehitystä, panostamme oikean teknologian ja palveluiden yhdistelmän löytämiseen jokaista asiakasta ja tilannetta varten.

Tarjoamme palveluita, jotka parantavat asiakkaidemme toiminnan tulosta. Toimitamme myös laitteistojen parannuksia ja uudistuksia, joilla olemassa olevat koneet saadaan vastaamaan markkinoiden kehittyviä vaatimuksia. Lisäksi toimitamme uutta teknologiaa ja uusia ratkaisuja, jotka tukevat kestävää kehitystä, ovat kustannustehokkaita ja mahdollistavat tuotevalikoiman muuttamisen tarpeen mukaan.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä tarjoamalla teknologia- ja palveluosaamista, joka parhaiten tukee asiakkaidemme liiketoimintaa, sekä sitoutumalla pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin.



## Maailmanlaajuinen verkosto



## Yhteistä etua yliopistoyhteistyöstä

Valmetin ja paikallisten yliopistojen yhteistyön tavoite on tukea innovaatiota ja rohkaista lahjakkaita opiskelijoita kiinnostumaan sellu- ja paperiteollisuudesta, energiantuotannosta, automaatiosta ja konetekniikasta. Kiinassa Valmetilla on jo joidenkin vuosien ajan ollut stipendiohjelma perustutkinnon opiskelijoille Shaanxi tiede- ja teknologiayliopistossa ja Nanjinin metsäntutkimuksen yliopistossa. Monet näistä yliopistoista valmistuvista opiskelijoista siirtyvät sellu- ja paperiteollisuuden palvelukseen.

Stipendit ovat rahallista tukea, jolla autetaan prosessi-, kone- ja energiatekniikan opiskelijoita. Stipendiohjelman lisäksi Valmetilla on tilaisuus kertoa opiskelijoille teollisuuden trendeistä ja uusimmista teknologioista sekä vahvistaa tiedonvaihtoa professoreiden kanssa. Tämä yhteistyö auttaa Valmetia rekrytoimaan parhaita osaajia.





## INNOVAATIOT

Monipuolisen sellun-, paperin-, ja energiantuotantoteknologian osaamisemme ja asiantuntemuksemme taustalla on yli 200 vuotta teollista kokemusta. Yli 1 700 suojattua innovaatiotamme ovat osoitus innovaatiokyvystämme ja sitoutumisestamme jatkuvaan teknologian kehittämiseen. Tuomme vuosittain markkinoille noin 70 uutta tuotetta eri liiketoiminnoistamme.

Tutkimus- ja teknologian kehityksessämme keskitymme modulaarisiiin ja vakioituihin ratkaisuihin ja biomassan muunnosteknologioihin. Kehitämme jatkuvasti myös uusia tapoja palvella asiakkaitamme teknisillä ratkaisulla, jotka parantavat heidän olemassa olevien tuotantolaitosten suorituskykyä ja kilpailukykyä koko niiden elinkaaren ajan. Tutkimus- ja teknologian kehittämistyössä teemme yhteistyötä asiakkaiden, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Innovaatiomme perustuvat monipuoliseen osaamiseen, teknologiakeskuksiin ja edistyneisiin koelaitoksiin.

Modulaariset ratkaisumme tarjoavat kustannustehokkaita keinoja kannattavuuden ja kestävyuden parantamiseen kehittämällä raaka-aine- ja energiatehokkuutta. OptiConcept M -paperi- ja kartonkikoneet ovat tuoreita esimerkkejä tällaisista ratkaisuista.

Uudet biomassan muunnosteknologiamme keskittyvät biomassan käyttöön energiantuotannossa ja raaka-aineena erilaisille loppu tuotteille. Olemme viime vuosina tuoneet markkinoille useita uusia teknologioita, mukaan lukien LignoBoost -prosessin ligniinin erottamiseen, pyrolyysimenetelmän bioöljyn tuotantoon sekä kaasuttimen kiinteään biomassaan ja jätteisiin perustuvaan energiantuotantoon. Olemme soveltaneet olemassa olevaa teknologiaamme esihydrolyysiprosesseihin toisen sukupolven bioetanolin tuotannossa.



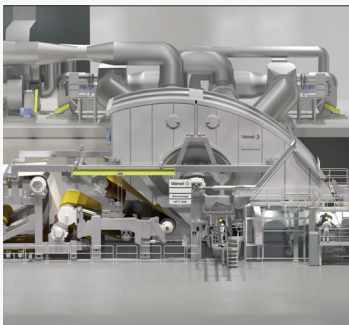
### ServoNavitas – toimintakustannusten ja laadun optimointi

ServoNavitas on mekaanisen massanvalmistuksen ja kuitulevyvalmistuksen jauhausprosessin palvelukonsepti, jossa yhdistetään useita Valmetin työkaluja. Konseptin tavoitteena on halutun kuitulaadun energiankulutuksen vähentäminen ja jauhinterän elinkaaren pidentäminen. Konsepti hyödyntää patentoituja ominaisuuksia ja innovaatioita, jotka räätälöidään kullekin jauhimelle. Kuten palveluratkaisuissa usein, asiantuntijoittemme ja asiakkaittemme avoin yhteistyö takaa parhaat tulokset.



### OptiConcept M – modulaarinen paperi- ja kartonkikone

OptiConcept M on uusi modulaarinen tapa suunnitella ja rakentaa paperikoneita. Konseptin avulla paperia ja kartonkia voidaan tuottaa kustannustehokkaasti energia-, raaka-aine- ja kemikaalitehokkuutta parantamalla. Modulaarisuuden ansiosta koneen toimitusaika on lyhyt, käynnistäminen nopeaa ja projektikustannukset alhaisia. Ensimmäinen OptiConcept M -tuotantolinja, Liansheng Paper Industryn kierrätetyn aallotuskartongin tuotantolinja, käynnistettiin menestyksellisesti Kiinassa joulukuussa 2012. Vuoden 2013 loppuun mennessä koneita oli myyty kaikkiaan viisi kappaletta.



### Advantage NTT -pehmopaperikone – erinomaista bulkkisuutta vähemmällä energialla

Advantage NTT -konsepti on Valmetin teknologia, jolla tuotetaan huippulaatuista tekstiiliä muistuttavaa pehmopaperia, jolla on erinomainen bulkkisuus ja pehmeys pienemmällä energian ja kuidun kulutuksella. Koneen ainutlaatuisen joustavuuden ansiosta tuotantoa on helppo vaihtaa korkealuokkaisesta tavanomaisesta pehmopaperista huippuluokan tekstiiliin kaltaiseen pehmopaperiin. Maailman ensimmäinen Advantage NTT -linja käynnistettiin Fabrica de Papel San Franciscon tehtaalla Mexicalissa Meksikossa vuonna 2013.



### LignoBoost – ligniinin erotukseen

LignoBoost-laitos voidaan integroida sellutehtaaseen erottamaan ja keräämään talteen mustalipeän ligniini. Liigniinillä on korkea lämpöarvo ja sitä voidaan käyttää kattiloiden polttoaineena. Siitä voidaan myös jalostaa peruskemikaaleja.

Ensimmäinen Valmetin toimittama LignoBoost-laitos käynnistettiin Domtar Corporationin sellu- ja paperitehtaalla Plymouthissa Pohjois-Carolinassa vuonna 2013. Toinen laitos tulee olemaan Stora Enson Sunilan sellutehtaalla Kotkassa. Sen on suunniteltu käynnistyvän vuonna 2015.



### Pyrolyysi – bioöljyn tuotantoa

Nopeassa pyrolyysiproessissa puuta hajotetaan hapettomassa tilassa lämmön avulla. Pyrolyysin tuottamalla bioöljyllä voidaan korvata raskasta polttoöljyä esimerkiksi voimalaitoksissa. Teknologia on kehitetty Valmetin, UPM:n, Fortumin ja VTT:n yhteistyönä.

Ensimmäinen teollisen kokoluokan bioöljyn tuotantolaitos otettiin käyttöön Fortumin sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksella Joensuussa 2013.





# KESTÄVÄ KEHITYS

Missiomme on muuntaa uusiutuvista raaka-aineista kestäviä tuloksia. Teknologiaratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat parantaa kestävästä kehityksestä edistävää suorituskykyään lisäämällä teollisten prosessiansa energia- ja raaka-ainetehokkuutta ja vähentämällä päästöjä ja jätteitä sekä vedenkulutusta. Palveluliiketoimintamme auttaa asiakkaitamme pidentämään tuotannossa käytettävien koneiden ja laitteiden käyttöikää.

Kestävän kehityksen mukainen toimintamme perustuu liiketoimintastrategiaamme ja määrittelemiimme painopisteisiin, vastuullisiin toimintaperiaatteisiin sekä työterveyttä, turvallisuutta ja ympäristöasioita (HSE) koskevaan politiikkaan ja valikoituihin maailmanlaajuisesti tunnustettuihin ohjeistoihin ja periaatteisiin. Nämä ovat yleiset toimintaperiaatteemme. Valmetilla on myös kestävästä kehityksestä tukeva kriteeristö toimittajia varten, jotta voimme integroida kestävyden koko arvoketjuun.

Innovatiivisen ja kestävästä kehityksestä edistävän teknologian kehittäminen, aktiivinen arvoketjun hallinta, hyvä työterveys- ja työturvallisuuskulttuurin edistäminen ja ympäristöasioiden hallinta ovat keskeisiä asioita kestävästä kehityksestä mukaisen suorituskykymme vahvistamisessa. Työskentelemme myös kestävästä kehityksestä edis-

Kestävä kehitys on strategiamme ja liiketoimintamme ytimessä.

tävän tarjontamme tunnettuuden parantamiseksi ja asiakkaiden tarpeiden ymmärtämisen kehittämiseksi, jotta voimme tukea asiakkaidemme liiketoiminnan vastuullisuutta.

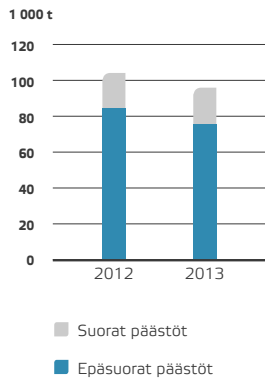
Työntekijöidemme ja kumppaneidemme turvallisuus ja terveys ovat keskeisessä asemassa kaikissa palveluissamme ja kaikessa toiminnassamme. Olemme sitoutuneita saavuttamaan korkealuokkaisia työterveys- ja työturvallisuustuloksia kaikkialla, missä toimimme. Tavoitteemme on tapaturmaton työympäristö.

Toimintamme vastuullinen ympäristöhallinta on keskeinen osa liiketoimintaprosessejamme. Olemme sitoutuneita minimoimaan ympäristöjalanjälkeämme. Sovelletavan lainsäädännön ja määräysten noudattaminen on pelkkä vähimmäisvaatimus.

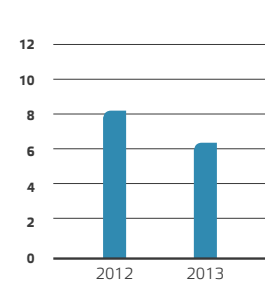
Edistämme tasavertaisia mahdollisuuksia, vastustamme syrjintää ja arvostamme moniarvoisuutta kaikessa toiminnassamme. Pidämme YK:n Global Compact -periaatteita yleisenä viitekehiksenä ja ohjeena niille globaaleille asioille, joita Valmet kunnioittaa ja haluaa edistää. Noudatamme myös OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille sekä Kansainvälisen Työjärjestön (ILO) työn perusoikeuksien julistusta.

## Kestävän kehityksen avainluvut

### Hiilidioksidipäästöt, CO<sub>2</sub>

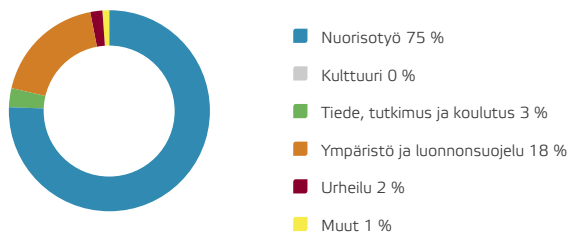


### Tapaturmataajuus\*, oma henkilöstö



\* Tapaturmataajuus viittaa vähintään yhden työpäivän poissaoloon johtaneisiin tapaturmiin miljoonaa työtuntia kohden

### Tuki yleishyödyllisiin tarkoituksiin, %



Energiankulutus	terajoule (TJ)
Hiili	91,10
Maakaasu	201,47
Öljy	18,53
Kaukolämpö	267,95
Sähkö	721,86
Höyry	32,05
<b>Yhteensä</b>	<b>1 332,96</b>

Veden kulutus	1 000m <sup>3</sup>
<b>Yhteensä</b>	<b>539,21</b>

Jäte	1 000t
Ongelmajäte	2,25
Jäte	29,48
<b>Yhteensä</b>	<b>31,73</b>



## Tuemme hyvinvointia ja koulutusta

Vuoden 2011 huhtikuussa Valmet sopi mittavasta sellutehdasprojektista pitkäaikaisen asiakkaansa Suzanon kanssa. Sellutehdas on Valmetin kaikkien aikojen suurimpia ja se sijaitsee Maranhãon alueella Brasiliassa. Hankeen laajuuden takia oli ilmeistä, että sillä olisi vaikutus myös tehdasta ympäröivään yhteisöön. Uutena paikallisena yrityskansalaisena Valmet solmi sopimukset kahden tunnustetun voittoon tavoittelemattoman järjestön kanssa alueella toteutettavista sosiaalisista ja ympäristö-ohjelmista. Ohjelmien tärkeimpiin tavoitteisiin kuuluu tukea paikallisten sosiaalipalveluiden kehittämistä, erityisesti perus-, jatko- ja teknistä koulutusta sekä avustaa kouluja ja kirjastoja. Vuonna 2013 noin 6 000 koululaista 220 luokasta osallistui hankkeeseen.



Lisää kestävän kehityksen avainlukuja: [www.valmet.com/kestavakehitys](http://www.valmet.com/kestavakehitys)





# MENESTYS LÄHTEE IHMISISTÄ

Julkistimme yhtiömme uuden nimen vuonna 2013. Tiimimme ympäri maailmaa reagoivat valittuun nimeen myönteisesti – Valmet on vahva nimi, jolla on upeat perinteet ja lupaava tulevaisuus.

## Voittajajoukkue

Valmetin tavoite ja yksi liiketoiminnallemme määrittelemistä painopisteistä on toimia kuin voittajajoukkue. Se tarkoittaa tuloksellisen yrityskulttuurin vahvistamista ja osaamisemme globalisoinnin jatkamista, jotta voimme toimia lähempänä asiakasta. Kehitämme nykyisiä prosessejamme ja työkalujamme, jotta voimme keskittyä auttamaan yksilöitä kehittämään omaa suorituskykyään ja rakentamaan Valmetille yhteistä perustaa. Tehokkuus ja osallistuminen ovat suorituskulttuurimme perusta.

Johtaminen on avain voittajajoukkue -painopisteen saavuttamisessa. Valmetilla johtaminen perustuu neljään periaatteeseen: johda eteen-

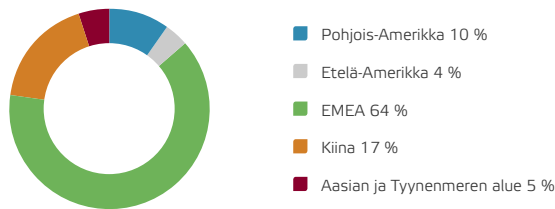
Me Valmetissa uskomme, että menestys perustuu ihmisiin – vahva tiimi on vahvan tuloksen perusta.

päin, innosta ja rakenna luottamusta, valmenna asiakaslähtöisesti ja edistä erinomaista suorituskulttuuria. Olemme viime vuosina kehittäneet johtamisosaamistamme merkittävästi. Lisäsimme tarjontaamme useita uusia koulutusohjelmia erityisesti johtajillemme, mukaan lukien 360-palaute, Leadership Essentials, Compass ja Navigator, jotka haastavat ja motivoivat johtajiamme kaikin tavoin. Nämä ohjelmat vahvistavat johtamistaitoja ja antavat mahdollisuuden itse-tarkasteluun, vertaispalautteeseen ja verkostoitumiseen.

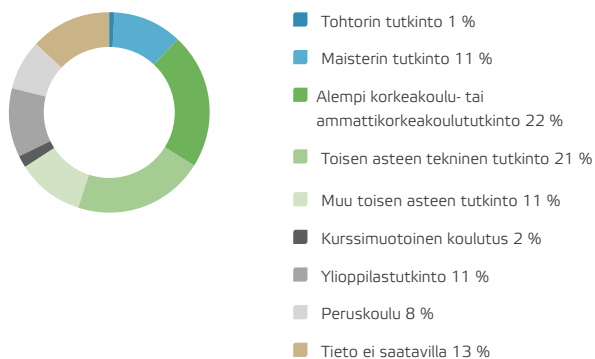
Oppiminen ei lopu johtamiseen. Valmetilla on vankat prosessit jokaisen työntekijämme kehityksen vuosittaiseen arvioimiseen ja suunnittelemiseen. Näiden prosessien painopisteitä ovat osaamisen kehittäminen, hyvinvointi ja mahdollisuudet sisäiseen liikkuvuuteen. Tulevaisuudessa Valmet kehittää koulutusohjelmia yhä enemmän liiketoiminnan strategisiin tarpeisiin, kuten asiakaskeksisyyden kehittämiseen, taitojen ja osaamisen laajentamiseen ja



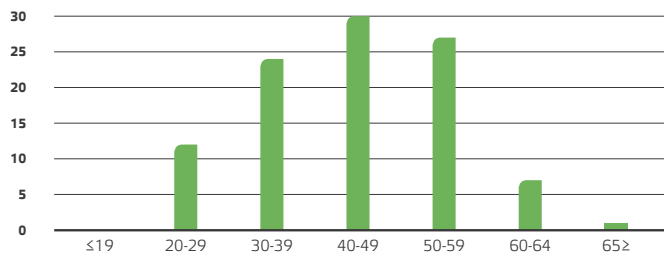
## Henkilöstö alueittain, %, 11 765, 31.12.



## Henkilöstön koulutusjakauma, %



## Henkilöstön ikäjakauma, %



uusien keinojen etsimiseen, jotta kestävästä kehityksestä voi tulla entistäkin suurempi osa päivittäistä liiketoimintaa.

### Arvoista energiaa

Osana toimintaamme uutena yrityksenä tulemme määrittelemään arvopohjamme. Osallistamme prosessiin aktiivisesti tiimejä kaikkialta Valmetista. Vain osallistamalla ihmiset ja paneutumalla liiketoimintamme ytimeen voimme luoda arvot, jotka perustuvat Valmetin historiaan ja ovat merkityksellisiä koko Valmet-yhteisölle, ja jotka energisoivat ja innostavat meitä jokaista.

Arvot muodostavat perustan sille, miten työskentelemme yhdessä sekä asiakkaidemme ja yhteisömmekanssa. Uuden Valmetin arvopohja ohjaa meitä myös, kun edistämme valitsemiamme painopisteitä ja tavoittelemme visiotamme tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelussa.



## Näkökulmia johtajuuteen

*Leadership Essentials -ohjelma käynnistettiin vuonna 2012 osana kasvavaa sitoutumistamme johtamistaitojen kehittämiseen liiketoimintamme eri osa-alueilla.*

Olen ollut mukana Leadership Essentials -ohjelmassa siitä lähtien kun se käynnistyi kaksi vuotta sitten. Aluksi olin mukana pilotissa, minkä jälkeen toimin Leadership lähettiläänä. Ohjelmassa eri toimipaikoista, taustoista ja rooleista tulevat ihmiset kohtaavat toisensa kahden hyvin tiiviin päivän aikana. Osallistujat oppivat mitä johtaminen on Valmetissa, tutustuvat hyviin johtamistapoihin ja jakavat kokemuksia lähettiläiden ja kollegojen kanssa. Ohjelman todellinen hyöty on sen käytännönläheisyys. Se korostaa yksilön kehitystä mutta tarjoaa ryhmätyön hyödyt. Osallistujat aloittavat saamalla palautetta kaikista eri lähteistä eli kollegoilta, alaisilta ja esimiehiltä ja sitten haastavat itsensä ajattelemaan ja toimimaan uudella tavalla roolipelien ja vertaispalautteen avulla. Ryhmä oppii keinoja rakentaa hyviä johtamiskäytäntöjä ja oppii ymmärtämään johtajuusperiaattemme.

– Sanna Röyskö, myyntijohtaja, Paperitehtaat-liiketoimintayksikkö



## HALLINTO JA JOHTAMINEN

Valmetin päätöksenteko ja hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, NASDAQ OMX Helsingin sääntöihin, Valmetin yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Valmetin toiminnan valvonta ja hallinta kuuluvat yhtiökokouksessa edustettuina oleville osakkeenomistajille, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan apuna toimii Valmetin johtoryhmä.

Valmetin ylin päättävä elin on varsinainen yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Kokous päättää osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä mainituista asioista.

Hallitus valvoo Valmetin johtamista ja toimintaa. Se päättää myös keskeisistä strategiaan, investointeihin, organisaatioon ja rahoitukseen liittyvistä asioista. Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa – tarkastusvaliokunta ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta.

Sisäisen valvonnan tarkoitus on varmistaa, että yhtiö noudattaa sovellettavia EU:n lainsäädäntöä ja määräyksiä sekä omia toimintaperiaatteita, ja että talouden ja toiminnan raportointi on luotettavaa.

Metson jakautuminen ja Valmetin yhtiöittäminen astuivat voimaan 31. joulukuuta 2013. Valmetin hallinnointiperiaatteet ja -prosessit luotiin sen jälkeen, kun 1. lokakuuta 2013 pidetty ylimääräinen yhtiökokous oli hyväksynyt jakautumisen.

Lisätietoa Valmetin hallintotavasta löydät tilinpäätöksestä ja Valmetin kotisivuilta.



[www.valmet.com/hallinnointi](http://www.valmet.com/hallinnointi)

## Hallitus



**Jukka Viinanen** s. 1948  
Hallituksen puheenjohtaja.  
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Diplomi-insinööri, vuorineuvos. Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja.



**Mikael von Frenckell** s. 1947  
Hallituksen varapuheenjohtaja.  
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Valtiotieteiden maisteri, kauppaneuvos.



**Friederike Helfer** s. 1976  
Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen. Riippumaton yhtiöstä, ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Maisteri (kiinteistökehitys), diplomi-insinööri (kaupunkisuunnittelu), CFA-tutkinto Päätoimi: Cevian Capitalin partneri



**Pekka Lundmark** s. 1963  
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Diplomi-insinööri Päätoimi: Konecranes Oyj:n toimitusjohtaja



**Erkki Pehu-Lehtonen** s. 1950  
Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Diplomi-insinööri



**Pia Rudengren** s. 1965  
Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Kauppätieteiden maisteri. Päätoimi: Hallitusammattilainen.



**Rogério Ziviani** s. 1956  
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Kauppätieteiden kandidaatti, MBA Päätoimi: Hallitusammattilainen.

## Johtoryhmä



**Pasi Laine**  
Toimitusjohtaja



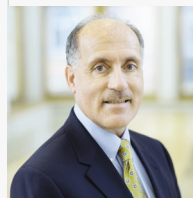
**Jukka Tiitinen**  
Palvelut



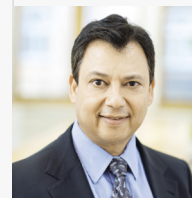
**Jyrki Holmala**  
Sellu ja energia



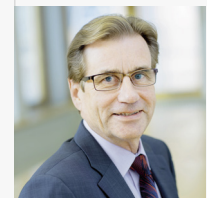
**Jari Vähäpesola**  
Paperit



**Bill Bohn**  
Pohjois-Amerikka



**Celso Tacla**  
Etelä-Amerikka



**Hannu Mälkiä**  
EMEA



**Aki Niemi**  
Kiina



**Hannu T Pietilä**  
Aasian ja Tyynenmeren alue



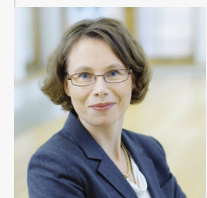
**Markku Honkasalo**  
Talous



**Kari Saarinen**  
Strategia ja toiminnan kehitys



**Julia Macharey**  
Henkilöstö

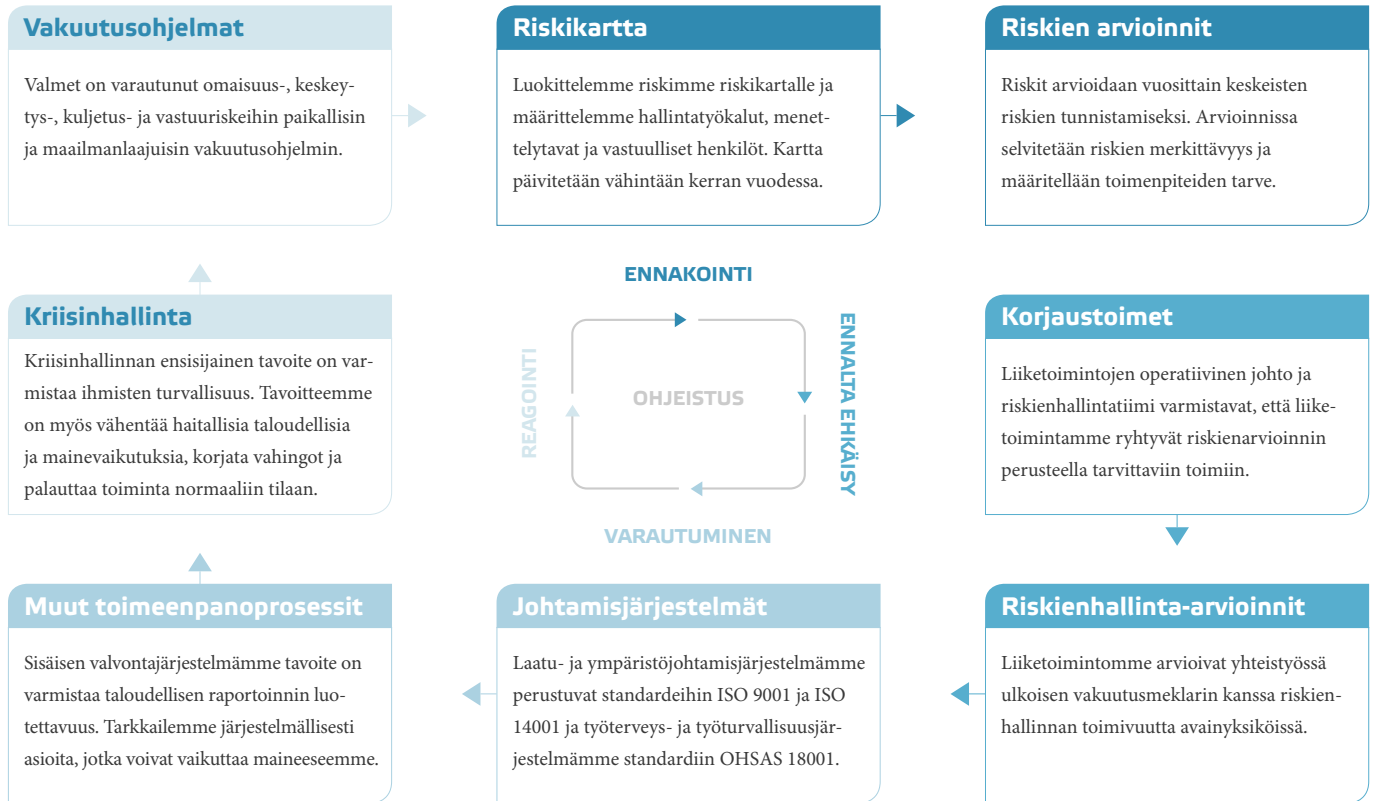


**Anu Salonsaari-Posti**  
Markkinointi ja viestintä





## Riskienhallintaprosessi



# RISKIEN- HALLINTA

Riskienhallinnan tarkoitus on tunnistaa ja hallita riskejä liiketoiminnan vahvistamiseksi.

Riskienhallinnalla tuetaan Valmetin strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistetaan toiminnan jatkuvuus myös muuttuvissa olosuhteissa. Uskomme, että kyky ottaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti on keskeinen tekijä liiketoiminnan menestykselle ja omistaja-arvon luomiselle.

Määritämme riskit epävarmuuksiksi, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti mahdollisuuksiimme saavuttaa tavoitteemme. Vuosittaisessa riskienarviointiprosessissa riskit tunnistetaan, analysoidaan ja arvioidaan, ja määritellään riskienhallinnan vaatimat toimet.

Valmetin kattava riskienhallinta korostaa riskien ennakoitua ja proaktiivisuutta ja pyrkii järjestelmälliseen, jäsennettyyn ja oikea-aikaiseen toimintaan. Riskienhallintamme perustuu standardin ISO 31000 vaatimuksiin.

### Keskeisimmät riskit

Vuonna 2013 laadimme Valmetin riskienhallintakäytännöt perustuen Metson toimintatapoihin. Vuosittaisessa riskienhallinnan auditoinnissa tunnistimme keskeisimmiksi uhiksi ja mahdollisuuksiksi globaalin talouden syklit, yhtiön liiketoimintaosaamisen ja projektiliiketoiminnan kannattavuusriskit.

Valmetin riskiprofiili, mukaan lukien riskien arviointi, ohjeet ja vastuut on esitetty Valmetin kotisivuilla.



[www.valmet.com/riskienhallinta](http://www.valmet.com/riskienhallinta)

## Yhteystiedot

### Käyntiosoite:

Keilasatama 5, 02150 Espoo

### Postiosoite:

PL 11, 02151 Espoo

Vaihde: 010 672 0000

etunimi.sukunimi@valmet.com

### Sijoittajasuhteet:

ir@valmet.com

### Mediasuhteet:

valmet.media@valmet.com

Seuraa Valmetia Twitterissä, YouTubeessa, LinkedInissä ja Facebookissa.



➤ [Twitter.com/valmetglobal](https://twitter.com/valmetglobal)



➤ [Youtube.com/valmetglobal](https://youtube.com/valmetglobal)



➤ [LinkedIn.com/company/valmet](https://linkedin.com/company/valmet)



➤ [Facebook.com/valmetcorporation](https://facebook.com/valmetcorporation)



➤ [www.valmet.com](http://www.valmet.com)

## Tietoja tästä raportista

### Konsepti, graafinen suunnittelu ja tuotanto

Miltton Oy

### Paperi

MultiArt Silk 300 g

MultiArt Silk 150 g

### Paino

Erweko

Raportissa käytetty paperi ja paperin valmistuksessa käytetty sellu on tuotettu Valmetin valmistamilla koneilla ja laitteilla. Raportti on painettu MultiArt Silk -paperille, joka on sertifioitu PEFC-ympäristömerkin vaatimusten mukaisesti ja täyttää Joutsenmerkin ympäristövaatimukset. PEFC-merkki osoittaa puuraaka-aineen olevan kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti hoidetuista metsistä. Painotyössä käytetyt painovärit ja kemikaalit ovat Joutsenmerkin vaatimusten mukaisia. Painoväri on kasviöljypohjaista, ja myös muiden materiaalien käytössä suositetaan kierrätettäviä ja ympäristöystävällisiä tuotteita. Erweko Oy:n toiminta on ISO 9001 ja ISO 14001 -sertifioitu.





Committed to  
moving our customers'  
performance forward